

◎明谋正养系列图书

余林茂/著

(现代文版)

密解

三十六计

明谋正养



天下无谋 以谋修德

余林茂大语文系列图书作者发行多年的二十岁处女作再版，一本集明谋正养思想、易经文化、计谋逻辑、史料典籍于一身的解读三十六计的奇书

明谋正养 三十六计密解

余林茂/著

中国人文出版社

中国人文出版社
China Humanities Publishing House

圖書在版編目（CIP）數據

明謀正養：三十六計密解/余林茂 著.—中國人文出版社，2024.4

ISBN 978-1-915723-24-6

I. ①明... II. ②余... III. ③密解

明謀正養：三十六計密解

作者名：余林茂

責任編輯：洪小馬

出版者：中國人文出版社

CHINA HUMANITIES PUBLISHING HOUSE LTD

地 址：Suite 622 162 Warwick Way,London,England,SW1V4JE

承印者：中國人文出版社有限公司

郵 箱：renwenchuban@gmail.com

開 本：16

字 數：341 千字

版 次：2024 年 4 月第 1 版

印 次：2024 年 4 月第 1 次印刷

書 號：978-1-915723-24-6


日 期：2024.04

定 價：¥ 298

\$ 42



版權所有 · 翻印必究



明谋正养：三十六计密解

余林茂 / 著

明谋正养思想简介

武学大师李小龙先生将博大精深的武学本质归纳为简单的攻和防，攻即进攻，防为防守，并由此创立了截拳道；而我则是从包罗万象的国学中提炼了两个主题，谋与养，谋乃谋略，养为修养，并由此提出了明谋正养思想。

在我们一贯的思维里，谋略与修养是对立的，善玩谋略者多乃老谋深算，奸诈狡猾；而富有修养者就是胸怀坦荡，没啥城府。但世间万事万物，往往不能简单地概括为非黑即白，有些人会将黑白之间的事物称为灰色地带，而在我看来，黑就是黑，白就是白，只是黑白往往是相互交融，相互依存，相互转化的，黑中有白，白中带黑。只要仔细参悟太极图象，这个道理就很明了。当我们翻阅唐朝郭子仪郭令公的生平时，就会惊奇地发现谋略与修养在他身上竟能如此的水乳交融。一个人若无谋略，何以平定安史之乱，再造大唐？如何入相出将，位列三公？而他若没有修养，又如何能让宦官鱼朝恩和大将军李光弼心悦诚服？如何“功盖天下而主不疑，位极人臣而众不忌，穷奢极欲而人不非”？如何生前身后受到万人敬仰？从他身上，我们惊叹的是谋略与修养的和谐统一，是德谋双馨的绝佳典范。由此我们可以看出，谋略与修养并非不可调和，而是可以相互贯通的。富于修养者可能深藏大谋略，而富于谋略者亦不乏大修养。

所谓明谋正养，一是我们必须明白谋略，这是基本点，要我们必须明；二是我会把谋略曝光，显露其原形，简明扼要，将计谋讲明了，这是关键点，教大家怎么明；三是大家可以用谋略光明正大地格正提升自我修养，这是归宿点，要我们怎么做，这也是明谋正养的宗旨所在。

明者，从日从月，与暗相对也。我们经常说阴谋，那是因为谋略一般含有不可告人的目的，见不得人，不可让旁人窥测。一旦示人，企图往往落空。而明谋的意思，一是我们必须明白看透谋略，不可当糊涂虫；二是我会让谋略变得简单明了，把谋略暴露于阳光之下，让大家有目共睹，你知我知，从而减少诸多勾心与斗角；三是我们使用谋略时，完全没必要偷偷摸摸或鬼鬼祟祟，别人不是瞎子，我们也不要把人当傻子，因为那点小算盘，明眼人往往是一目了然，因此，

与其猥琐或自鸣得意地耍小聪明，倒不如光明正大地用。

谋者，某人之言也，说开了就是一种策略，代表着用、方法、招式、手段、套路等。有人的地方就有江湖，就存在谋略。而谋略虽有阴阳正反之分，我们有《反经》，亦有《正经》；有阴谋，也有阳谋，也就是战略，却无是非对错之别。谋略是一把双刃剑，可以伤人，亦可以救人。关键看怎么用，用来干什么，目的何在。翻开二十四史，我们会惊奇地发现中华文明其实是在斗争中不断发展着的。梁漱溟先生认为“中国文化是一种早熟的文化”，我深以为然。《孙子兵法》、《鬼谷子》等经典的问世，标志着中国的权斗思想早在春秋战国时期就很成熟了，甚至可以说先秦文化奠定了中国思想文明的发展轨迹。

正者，与歪、负相对也。它包含了两层意思，一是光明正大；二是格正。也就是说，我们明谋之后，可以光明正大地用谋略来格正自身涵养，身体力行，身先垂范，传递正能量。我们的社会里充斥着不少歪门邪气，唯其有浩然之正气才能使世风日上，如春风化雨般席卷中华大地，给世界带来清爽之气。所谓立身以正，我们在明谋之后一定要堂堂正正地做人，做顶天立地的正人君子！

养者，修养也，与前面的谋是相对的，代表着体、根本、内涵、核心等。人在江湖，必须明谋，但明谋的目的是为了正养，是要将谋略用于格正自身的修养上，而非勾心斗角。可以说，养是谋的归宿点和落脚点。因此，修养越浑厚，越能驾轻就熟，能够承受筹划的谋略往往也越宏大，此所谓厚养承谋也。


当然，任何一种思想的诞生，并非凭空臆造，它们都是在不断自我否定和发展的过程中建立的。在中国，有两个奇才，他们本身做到了明谋正养，并相应创立了两个学派，只是没有提出明谋正养这个概念罢了。一个是集“立功、立德、立言”于一身的全能大儒王阳明先圣，一个人可以立功，而且在能在短时间内便迅速平定宁王朱宸濠精心策划多年的叛乱，不可不谓明谋，其谋不可谓不深，史书评价他用兵“诡异”，“独断”，素有“狡诈专兵”之名，明谋是显而易见的。而能够立德、立言，正养更是不在话下，可他却创立了心学；另一个便是李宗吾先生，南怀瑾先生称他为人相当厚道，可他创立的学派叫厚黑学，主张“心黑如煤炭，脸厚似城墙”，不可谓不明谋，但更多是偏向阴谋论，他揭露了人性恶的一面，却忽略了人性其实也有善的一面。或许他们的局限性都是时代所决定的。人类的历史说白了，无

非是人的活动和思想史变化，当然也包括技术的演变。人在社会活动中会萌发出思想认识，而思想反过来又能指导人类进一步的社会活动。而技术虽是人的思想灵感创造的，但反过来也能大大促进人类思想意识的解放。特别是在互联网时代，随着信息技术的迅猛发展，催生明谋正养主客观环境的土壤已日臻成熟。它的问世，既是时代的召唤，更是社会发展的客观需要，而且会越发彰显其重要性。

明谋是提高一个人的智商，而正养则是培养一个人的浩然正气；明谋是一个人能够立足社会的基础，而正养则是走得更远的关键；明谋是教人怎么做事，而正养则是教人怎么做人；明谋是要有知人之智，而正养是要有自知之明；明谋是方法论，是解决事情的手段，而正养是世界观，是精神信仰；我们会膜拜古人，像关公、文天祥等，但其实我们拜的不是那尊木偶，甚至不是他本人，而是他身上表现出来的那种忠义，那股浩然正气，也就是正养。由于正养的东西可感知却不可熟视，因此我们才需要物化，令其变得可感可视。只是有些人本末颠倒，只看到了表象，却忽略了真正的精神内涵，变得愚昧而迷信。

明谋是人类出于对未知恐惧的需要，因为我们要有的策略，我们相信办法比困难多，然而很多事情即使我们知道解决的办法，但实际情况千变万化，在事情没有尘埃落定前，我们往往是难以完全放下并泰然处之的。在这种没底的状态下，我们就要有正养的支撑，要相信自己的判断。如果自己都没有底气，自己都被自己打败了，结果往往是不战自溃。就算侥幸赢了，那也是过得提心吊胆。而当一个人真正明谋正养时，必定是无畏无惧的。因为明谋正养是关于人文社会发展的客观规律，是不可抗拒的。明谋可以明过去、现在和未来之事，而正养则能在明谋的基础上去坦然接受一切后果。当知道事物的发展是不可违逆之时，其实患得患失、忧心忡忡，不过是杞人忧天罢了，悟透了又何惧之有？

明谋正养的核心主张有“明谋正养”、“厚养承谋”、“以谋修德”、“天下无谋”等。是的，明谋可达正养，我们可以用谋略来格正提升自己的修养，也只有深厚的涵养才能承接得了更大的谋略。而以谋修德则包含了两层意思，一是站在谋略的角度能通透地诠释修身养性的理论；二是精通谋略可以达到格正提升自我修养的目的。举个例子，我们常说不要在背后说别人坏话，可有些人就是管不住自己的嘴，喜欢在背后抹黑别人，最终往往是搬石头砸自己的脚。第一，如果对方



跟自己好朋友，有什么缺点可以当面指出来，何必躲在背后放冷箭呢？第二，对方若不是自己的好朋友，说了又有何用，对自己是百害无一益。首先，如果这些不雅之言传到对方耳中，对方若不计较，则显示了他的胸襟广阔，那么人格与之一对比，自己立马猥琐了下去；若对方是斤斤计较、睚眦必报的小人，那么对方必怀恨在心，将来他要是有能力了，往往会狠狠地报复，以泄心中之怨，或者当我们跟对方有交集时，他喜欢从中作梗，阻碍我们的步伐。明枪易躲，暗箭难防，千万不可疏忽大意；第三，很多人一直在找我们的毛病，我们的言语很多时候会成为小人挑拨离间的引子，将我们搞得身败名裂，因为几经周转之后，传到对方耳中的话往往早已偏离了我们的初衷；第四，不要当自己太聪明，更不要以为别人都很傻。一个人在揭露别人短处的同时不也暴露了自己的劣根么！公道自在人心，大家有目共睹，很多东西往往是不用说便心知肚明的，何必自己多此一举呢？所以我们一定要谨言慎行，深知言多必败。我们往往会认为分手后不说自己前任坏话的人比较有素养，但仔细一想，分手后去说前任坏话，不是承认自己当初眼瞎么？因此，一个人修养很高，并不代表着人家不懂谋略，也可能是人家深谋远虑，太明白谋略了，对各种问题都拿捏得恰到好处，能让人十分受用和舒服，所以才显示出那样的修为。此所谓“谋穷近乎养，养极近乎谋”，谋略与修养两者本就是同出一辙的，不过是“同出而异名”罢了。所谓明谋可达正养，就是说当一个人真正明白谋略时，他会知道谋略是用来干什么的，该如何用谋略来提升自己的修养。这既给谋略的使用开辟了新的康庄大道，又给提升自我修养多提供了一条重要途径。当一个人还在鄙视谋略时，不仅显示了他的幼稚和虚伪，还说明了他不是真正明谋，当然更谈不上正养，因为他连谋略的本质都无法正确认识。


有时候我们会看到好人却没好报，好心却办了坏事，为什么？因为他们虽有正养，却不明谋；他们知道要做什么，却不知道该如何去做；而小人为何可以权倾一时，却不能长久。因为他们虽明谋，却没有正养。他们知道怎么做，却往往不能高瞻远瞩，不知道如何做得更好，走得更远。因此，只有集明谋正养于一身，才能真正做到外圆而内方，内圣而外王。

明谋的核心在于智，也就是知己知彼。人最了解自己的往往是自己，只有先为不可胜而后求可胜；知彼不仅要全面了解对方，还要尽

可能摸清环境中人与物对对方的影响力，做到无所缺漏；而人性最本质的一面往往是大同小异的，明谋很多时候可以将心比心，以身观身；但除了必要的生活经验和社会阅历外，明谋很多时候还需要专业知识的支持。所谓“隔行如隔山”、“术业有专攻”，社会是有分工的，对于一些专业问题，我们不要自以为是想当然，最好不耻下问，虚心请教，以便了解更多内情，这样才不会因为信息的不对称而上当受骗；正养的核心在于忠，忠者，中心不二，中心不偏也；忠于人者，谓之信；忠于事者，谓之职；忠于本心者，谓之诚。明谋是正养的前提，而正养则是明谋的保障。有正养而不明谋是为愚忠，能明谋却无正养是为不忠。而明谋正养之道在于敬。敬者，在貌为恭，在心为敬也。人只有心存敬念，才不会高看自己，低估他人，疏忽大意而导致悔不当初；只有时时存有敬念，才懂得尊重和理解人和物，对世界充满敬意，小心翼翼，如履薄冰，就像夫妻之间的相敬如宾，永远保持恭敬之心，这样才不会亵渎，才懂得自律，才明白尊重、理解、平等、自由、博爱等这些所有属于真善美的品质就是明谋正养之人该体现出来的素质。

判断一个人是不是明谋正养，有三重标准。第一，未做前，无欲无求。真正明谋正养之人，心中无我，无欲无求，无畏无惧，可谓超凡脱俗；第二，要做时，问心无愧。人生在世，有一些举措难免会被世人甚至最亲之人误解，但只要自己立身以正，心安理得，就可以义无反顾地去做，不必犹豫退缩。更重要的是，不能自欺欺人或故作高雅。真正问心无愧者，必然心平气和，只会脚踏实地，而不会言辞凿凿来证明自己或煽动他人；第三，既做后，无怨无悔。当一个人做事时真正是问心无愧，没有私心的，就算面临千难万险，举世而非之，所有人都不理解他，他依然能泰然处之，不抱怨，亦不后悔。

明谋正养有四种状态。其一，无欲无求谓之超凡脱俗。无欲无求并非真正的一点欲求都没有，而是能少欲寡求，不断减损自己不正当的欲求，使自己清心寡欲，后知后觉而成圣；其二，有欲无求谓之性情中人。人有七情六欲是很正常的，这才是血肉之身。人性是与生俱来的，我们无法消灭，只能去正视，坦然面对，没必要掩饰，但人之所以为人，就在于有理智，懂得克制，而不会自私胡来，只顾自己爽；其三，有求无欲谓之心安理得。很多时候我们也必须出招，有所求，但只要这个求是好的，而且不仅仅是为了私欲，利己还能利人，互利



共赢，那么便可以坦然地去实施；其四，有欲有求谓之凡夫俗子。所谓“人无完人”，我们就是一介凡夫俗子。生活在世俗中，不完美才是常态。生活就是柴米油盐酱醋茶，我们要谋生自立，要养家糊口，有欲有求，有喜怒哀乐才是正常的生活轨迹，才是真实不虚的。真正的超凡脱俗还是凡俗，而不是把自己与凡俗隔离开，无论是思想上还是生活上的。超凡脱俗与凡夫俗子同食人间烟火，只是一样的肉身，不一样的感悟，不一样的生活态度罢了。

而明谋正养之所正者，是非也；所明者，利弊也。也就是说要树立明正的价值观。有些人是不明是非，连基本的礼义廉耻都不懂抑或是容易被人引诱利用，成为社会的害群之马；有些人是喜欢拿是非对错来评判他人，进行道德绑架。道德是用来规范自己的，律法才是用来约束他人的。做人要懂得将心比心，当自以为是时，往往已非矣；有些人是可以无惧是非。当一个人可以过得问心无愧时，真的是可以无畏无惧。因为生活是自己的，感受是自己的，只要对家国有益或于社会无害，又何必怕他人之误解非议呢？上无愧于天，下无愧于人者，必心安理得也，旁人之流言蜚语又何足惧哉；有些人是心中本无是非。我们每个人都是站在自己的角度看世界，对外界的看法多少带有自己的主观色彩。但世界本就是多姿多彩的，当一个人懂得用包容博爱之心去接人待物时，就会发现其实一切人与物都是值得尊敬的，本无是非对错之分，站在对方的立场想问题，对方的一切所作所为都是值得理解的。所以一个人真正懂得藏污纳垢时，才会懂得什么是包罗万象和厚德载物。本来无一物，哪里有是非。

真正明谋正养的状态就像风，无形无态，无所不适，盈而不竭，穿梭自如，悠游自在，虽然看不见，摸不着，却能表现出来，谁都不能否定它的存在，却可以时刻感受到它的存在，它是不证自明的。而空气的流动形成风，空气不流动，就会闷，就会让人无所适从，不适合存活之道；同理，明谋正养要是离开了人和生存，也便失去了它的意义，因为它是与人文社会相关的客观规律。

我觉得衡量一门信仰和学问的真伪好坏有四个重要标准，第一，创始人自己信不信。如果创始人自己是不信这一套的，而希望别人迷信，这是自欺欺人；第二，创始人是让别人信他，还是信他所发现或创立的理论。将个人神化，搞个人崇拜的，往往是心中另有所求；第三，他所提的命题是否是客观存在或可证的。有一些信仰理论，其正

确与否，我们是不得而知的，因为我们没办法感受到它的存在或有办法去论证。所谓大道至简，真理往往是最朴素，不证自明的，绝非玄乎其玄。如果只能一味通过一些现象来自圆其说，这本身就不科学；第四，信仰是不可变的。真正可以称得上信仰的东西，是我们随时随地都愿意将它奉为真理，始终如一，而不会因势而异，更不会随便更改的。如果“穷则独善其身，达则兼济天下”，在不同的际遇下，可以萌生出不同的信仰，甚至演变成解决问题的一种手段和方式，那无疑称不上信仰，甚至连原则都够不上。

其实，明谋正养是一种思想，一座桥梁，它没有门户之见，没有固定的谋略和套路，但又能汲取百家之长，一切方法和手段皆能为其所用。它是一种为人处世的原则，是一种思维方式，是一种普世的价值观，是一门“如何安顿好此生”的学问。以此思维体系去衡量过去、现在和未来的人和事，都可以看得很通透。人生在世，谁都得明谋，谁都不能缺失正养，这是放诸四海而皆准的原则，更是关于人文社会发展的道，是不证自明的客观规律。

当然，我不能教大家明谋，而阻止不让大家明我之谋，只是我本无谋，又如何担心被明？当我们用明谋正养不断提升自我修养，并感觉自己的谋略和修养日益臻至化境，大有不可一世之气概，感觉自己就是天下无敌，足以面对任何挑战时，忽然间却遇到了一个白痴或是一个胸怀坦荡到不跟自己耍任何心眼的人，那时我们才会明白，自己再怎么明谋，但所有的谋略却都使不上劲，英雄毫无用武之地。因为这天地之间，本来或许就没有谋略可言，本就是我们自己想多了，这就是天下无谋！天下无谋是一种状态，其关键是坦诚相见，但无谋并非不使用谋略，无谋一样离不开谋，只是不再是用谋略来勾心斗角。有人的地方就有江湖，就会有交集相处，但每个人都是独立的个体，真正明谋正养之人是要懂得尊重，在肯定自己的同时，要理解尊重每个人的梦想和价值。完全敞开心扉，毫无保留，并不是真正的天下无谋，因为两个独立的个体很少有趋同的，就算相爱也不行，否则就像两只紧紧相拥的刺猬，最终彼此都会受伤。人的成长轨迹和环境是有差异的，我们只能求同存异，只有先尊重，理解，而后才能建立真正的信任，以其无私，故能成其私，一切人情世事皆如此。



目录

明谋正养思想简介	3
首版前言	12
再版前言	15
自序	17
原跋	18
总计	19
卷一：势计上→乘势之计	21
趁火打劫第一	22
顺手牵羊第二	30
浑水摸鱼第三	39
卷二：势计中→去势之计	48
调虎离山第四	49
擒贼擒王第五	58
釜底抽薪第六	69
卷三：势计下→互势之计	76
假道伐虢第七	77
偷梁换柱第八	84
树上开花第九	92
反客为主第十	100
卷四：敌计上→耗敌之计	108
隔岸观火第十一	109
以逸待劳第十二	117
美人计第十三	126
反间计第十四	135
连环计第十五	143
借刀杀人第十六	150
卷五：敌计中→惑敌之计	160
瞒天过海第十七	161

声东击西第十八	168
暗渡陈仓第十九	175
笑里藏刀第二十	182
假痴不癫第二十一	190
借尸还魂第二十二	199
空城计第二十三	207
苦肉计第二十四	213
卷六：敌计下→战敌之计	221
打草惊蛇第二十五	222
指桑骂槐第二十六	230
远交近攻第二十七	238
上屋抽梯第二十八	246
卷七：利害之计	253
李代桃僵第二十九	254
抛砖引玉第三十	263
卷八：捭阖之计	271
欲擒故纵第三十一	272
欲擒故纵	273
关门捉贼第三十二	281
卷九：万源之计	289
无中生有第三十三	290
卷十：全身之计	297
围魏救赵第三十四	298
金蝉脱壳第三十五	304
走为上第三十六	312
本书史料书目索引	322
后记	325



首版前言

对于三十六计，国内和国外都有很多专家解读过。空军少将乔良教授在百家讲坛上有讲过“三十六计新解”。瑞士汉学家胜雅律教授在1988年出版过《智谋》一书，是专门讲解三十六计的，在西方引起轰动，并被誉为“奇书”。本来在这些大师面前，我一个初出茅庐的小子是不应该班门弄斧的，但我看了国内外这方面相关的书籍，觉得他们还不能真正把三十六计的精髓给表达出来，更多是材料的堆砌，再谈点自己的心得而已，背后的逻辑不清晰；当然，也有过理论分析比较好的，但由于没有史料案例作为佐证，缺少论据以及可操作性，比较抽象，所以我一个刚出道的无名小卒想填充一下这方面的不足之处，这是本书的成因。


计谋就是拿来用的，怎么用，才是关键。我人生读的第一本名著是《孙子兵法》，可能我在这方面的悟性比较好，所以对它很感兴趣，并从此开始沉迷于中国文化，难以自拔，对国学的酷爱达到了废寝忘食的地步。我第一次真正把兵法和计谋的东西用到实践上，竟然是用来解答数学问题。例如数学里面的换元法，我就是用移花接木来对应的；等比数列里面的累乘法，我就是用上屋抽梯来对应的。但那是高中阶段，理论水平还不高，也没有形成完整的体系，直到上了大学，“读万卷书，行万里路，交万种人”之后，我的知识不断增长，眼界不断开阔，阅历不断丰富，自己对计谋的认识相应有了更加深入系统的了解。因此，我想用自己的思维方式来对计谋进行独特的解读，希望它可以跟别人的解读有所区别，展现出我自己的特色来，同时，也希望它能带给读者一点有意义的收获。

古人写关于阴谋诡计的书，像《鬼谷子》、《反经》之类的，差不多都是归隐之后才公开的。因为中国人虽然喜欢玩弄权术，对阴谋诡计的学问却很是忌讳，所以这方面的书历代大多都被列为禁书。中国人是擅长窝里斗的，所以整人的技术相当厉害，现在很多讲解阴谋权术的书很畅销，深受读者欢迎，介于此，我也才蠢蠢欲动。

本书的第一个目的是让天下无谋。我会教你如何去识别计谋、使用计谋以及防患于未然，但绝对不是教你用这个去对付别人，而是想尽全力，把计谋给讲解透，让天下无谋。计谋的运用有两个阶段，一是看了相关的书籍而不敢让别人知道自己所看的东西，只能偷偷摸摸地用；二是看透了，却不屑于使用，并把它上升到系统的高度，将其公布出来，让大家也都能看清谋略的本质。我把计谋的东西给公开了，一是表明自己不屑使用，二

是让大家也尽量不使用。既然你知道如何使用计谋，我也知道，而且知道使用计谋的危害性，那么大家就会谨慎使用。因此，人与人之间可以少却许多算计。与其机关算尽，倒不如坦荡做人，以诚待人，加强自身的修养，光明磊落，问心无愧！

本书的另一个目的是以谋略致修养，就是用谋略来论证修养。它包含了两个含义，一是修身养性的很多理论和行为都可以用谋略的逻辑来很好地解释；二是用谋略可以达到修养的至高境界。举个例子，我们常常说要助人为乐，特别是帮助穷困之人，为何要我去帮助别人呢？我又没有这个义务。何必多此一举？如果老是以以往的逻辑经验，耳提面命、苦口婆心地去教育别人，往往收效甚微。而换种思维方式，从谋略的理论来解释，或许可以更令人乐意接受，铭记于心，从而身体力行，建设“我为人人，人人为我”的和谐社会。之所以要帮助穷困之人，一是富贵之人不需你帮。他们手中掌握的权力和资源远远比我们多，正常只有他们帮我们，而不是我们帮他们。何况，以他们的地位和能力，他们要是遇到问题都束手无策，我们作为凡夫俗子，又如何能够为他们排忧解难呢？二是富贵之人不屑你帮。首先，由于身份的尊卑关系，他们会认为你帮他们是义务的，是分内之事，根本不需要感谢你，当然也就不会回馈感恩你啦！其次，他们认为你帮助他们是另有所图，有求于他们，想以此巴结他们，因此会以小人之心度君子之腹，把你的善举当成是一笔买卖来交易。而穷困之人就不一样了。第一，他们需要你的帮助。他们面临穷途困境时，往往无能为力，“叫天天不应，叫地地不灵”，此时，你若肯援之以手，便是给了他们一根救命稻草，重燃他们对生活的希望；第二，我们能够帮助他们。穷困之人所要的帮助一般不是要我们帮其一劳永逸，而往往只需要你勇敢挺身而出，给对方一句鼓励，帮对方暂且渡过眼前难关，或者为对方说一句公道话而已，这些大部分是举手之劳，不需要我们赴汤蹈火，牺牲许多东西。只要你肯，一念之间，便可以将温暖传递给他们；第三，帮助穷困之人是一项投入少、风险低、收益高的投资。投资小，是因为双方作为初次见面的陌生人，对方一般也不敢强人所难，狮子大开口，要我们做那么大的投资；风险低，是因为那些投入对我们来说可谓是九牛一毛，如果真能急人所难，帮助到别人，则可成人之美，做了一件好事，积了一点阴德，就算被骗了，那也只是点小钱而已，对我们的生活根本毫无影响；收益高，如果真的帮别人渡过难关，助其造就了辉煌的人生，他们则会欠我们一个人情，那么他们成功之后，自然不会忘记我们的恩情。所谓“滴水之恩，当以涌泉相报”，



他们对我们的回报往往是始料未及的。所以谋略与修养不是绝对对立的，而是可以糅合在一起，以有为达无为的。很多修养高人，例如鬼谷子、李宗吾之类的，他们修养高不是因为他们不懂谋略，而是他们早已看透了谋略，并不屑于使用，把精力都投在自身修养上了，而不是算计别人。

当然，谋略的东西不可以说得太开，太明了，否则，就是把它给说死了。本书所引用的故事很多都是军事和政治斗争案例，我不想把它扯及人际关系以及商战上，一是因为聪明的人会知识迁移、举一反三，汲取本书的精华，所以厉害的人可以把《孙子兵法》用在商战上；二是因为谋略的东西，很多人还没办法驾驭到随心所欲的程度，大部分还是以用为主，所以我还是希望各位能不外用尽量不用，不要拿来对付别人；可以的话尽量内用，即拿它来提高自己的修养，以此达到内圣外王之境界。如果你还没有那个必要和悟性，就把本书当做故事书来读，至少本书内容较为丰富，故事生动、活泼、有趣，可读性较强，是一本可以让你开阔眼界的史料秘籍！

余林茂

甲午年·立夏

再版前言

三十六计是中国人民智慧的结晶，也是中华谋略的精华所在。自古到今，解读三十六计的书不胜枚举，大家各持己见，各有千秋，我难置褒贬。但我认为要解读谋略文化，尤其像三十六计这样的谋略精华，有两点很重要。首先，要知晓别人是如何使用计谋的。倘若长篇累牍，却不知所云，不能阐明计谋的实际用法，无异于白费口舌。明谋是教我们看透别人是怎么用谋的，人家为什么要这样用，目的何在；其次，自己要知道如何使用计谋。我们明谋之后，是要用来正养的。一方面，我们可以用谋略来提升自我修养；另一方面，就算不得已要用谋，那也要以正养作为根基，厚养而承谋，心安而理得，否则，又落入“兵者，诡道也”的套路中去了。计谋并非只是用来对付人的，它还可以规范自己，这既给计谋的使用开辟了新道路，更为修养的提升找到了新方法。如果我们不能站在明谋正养的角度去看待谋略，世人还是谈色变，不敢去正视它，无法理解谋略的本质和真正的用途，我们依旧处于勾心斗角之中，不能让计谋更好地服务于我们和促进社会的发展。

从明谋的角度来看三十六计，我们要真正做到明谋，就必须知道别人是在何时用计，为何这么用，具体怎么用，我们要如何破解以及认清计谋的本质。

下面我们以“笑里藏刀”一计来分析如何明谋。

第一，别人是在什么情况下对我们使用笑里藏刀的。当然是敌弱我强。只有在自己占有相对优势，敌人无法稳操胜券，为了迷惑稳住我们的时候，人家才需要赔笑啊！如果是敌强我弱，人家要干掉我们可谓易如反掌，何必多此一举呢？而且，他们如果对我们有所图谋，却无故赔笑，这无疑是欲盖弥彰，只会令我们起疑而早为之所。因此，当自己拥有一定身份和地位时，一定要小心自己身边的小人。他们表面对自己恭维赔笑，骨子里却可能对我们恨之入骨，我们必须看清周围人谁的笑才是真诚而没有藏刀的。

第二，我们要知道人家向我们赔笑的原因。首先，对方假装微笑有可能是为了稳住我们，消除我们的疑虑而相信对方，然后他们就可以阳奉阴违，趁我们不备时，反戈一击；其次，对方向我们赔笑，有可能是故意示弱，让我们觉得他是软骨子，不敢跟我们作对，以此作为骄兵之计，令我们疏忽大意，对其不防备，而他却出其不意，狠狠捅我们一刀；最后，对方的笑有可能是来迷惑我们的。在有些场合，对方有意无意的一个微笑往往会

显得诡异或突兀，出乎常理，让人不明所以，干扰我们正常的判断和理解，令我们暗自起疑，摸不清对方葫芦里究竟卖的是什么药，进而做出错误的决策。

第三，我们要知道敌人是怎么笑里藏刀的，也就是我们该如何看透他们的邪恶面目呢？那些在我们面前拍马屁，巧言令辞的；卑辞谦语，表现得低三下四，毕恭毕敬的；投其所好，处处讨好我们，想我们所想的；贿赂我们，无缘无故给我们送好处的；握手言和，说要和我们称兄道弟，和平相处的；称降臣服，说要拜倒在我们的威望之下的。我们都不能掉以轻心。因为他们讨好我们的目的只有一个，那就是取消我们的疑虑，以获得我们的信任，为自己赢得更好的发展机会。因此，我们决不能疏忽大意，我们要睁大眼睛，看清人家的伪装，保持清醒的头脑。我们要相信自己的实力，而不能活在别人的恭维里。

说到破解，可以从正养的角度来找突破点。明谋是要我们看透人家的伎俩，却不说；正养的是要我们不要像人家那样做，我们要有自己的原则。但当别人对我们笑里藏刀，想打我们的主意时，我们必须懂得反制之道。正养是要我们有所不为，却不是要我们不作为。因此，当我们知道人家口蜜腹剑时，我们可以将计就计，用假痴不癫之计反制对方。我们完全可以看透，却不说破，以平常心对待，看人家如何演戏。当对方把我们的假傻误认为真傻时，我们完全可以给对方当头一棒，打对方个头破血流。这就是所谓的厚养承谋。我们有深厚的修养，不去揭穿对方怎么做，也不像对方那样，对别人笑里藏刀，但我们却可以无招胜有招，随时将对方的小算盘打得灰飞烟灭。

当然，我教大家怎么去明谋，将谋略公诸于众，让大家看透并知道如何防范于未然，目的就是让天下无谋。一方面，对于谋略，大家你知我知，彼此都是明眼人，那也没必要去耍小心眼了，故而可以减少诸多勾心与斗角。但其实，就算自己集明谋与正养一身，也没必要高高在上，因为天下或许本就是没有谋略可言的。当自己面对一个白痴或是对我们坦诚相见，不留任何一点小心眼的人，其实我们所有的谋略都使不上劲，又何必再用呢！

余林茂

丁酉年·立春



自序

本书名《明谋正养：三十六计密解》，所谓“明谋”者，一是简明扼要，将计谋讲明了；二是把谋略曝光，显露其原形；而“正养”者，则可用谋略光明正大地提升自我涵养也。此乃本书之现代文版本，凡二十多万字，乃对三十六计之解读。全书所用之史料，凡五百多则，皆乃关于兵法、谋略使用之典故，庶几出于历代之子、经、史、集，然皆有据可考，非小说野史一家之言。

全书共九卷，分为势计上、中、下十，敌计上、中、下十八，利害之计二，捭阖之计二，万源之计一，杂计三，凡三十六计，及前言、自序、原跋、总计、索引、后记，共四十三篇。本书目录之排序与三十六计之固序虽有异，但着眼点不同耳，曾无标新立异之意，幸读者勿深以为怪！

本书非第教尔如何识别、使用计谋，且囊括用计之禁忌及其破解之术。吾之旨乃使天下无谋，兼述明谋以达正养，以谋修德，厚养承谋也，而绝非令诸位以阴谋诡计损人而利己也。盖谋略者，用于外交、军事抑或商战，为家国谋利，方显其本色也。以之为人处世，亦无可厚非，然但谋一己之私，而弃他人、家国利益于不顾者，则乃小人大奸也，必无令名抑或不得善终，李林甫、秦桧之徒，皆乃前车之鉴也。盖擅弄权术者，乃玩火自焚，将反受其害也，其能无慎乎？唯其光明磊落，坦荡于世，不勾心斗角者，方得问心无愧，怡然自得也！



原跋

夫战争之事，其道多端。强国、练兵、选将、择敌、战前、战后，一切施为，皆兵道也。惟比比者，大都有一定之规，有陈例可循。而其中变化万端，诙诡奇谲，光怪陆离，不可捉摸者，厥为对战之策。三十六计者：对战之策也，诚大将之要略也；闲尝论之。胜战、攻战、并战之计，优势之计也；敌战、混战、败战之计，劣势之计也。而每套之中，皆有首尾次第。六套次序，亦可演以阴 ...（下缺，以下依据民国张联甲所著《秘本兵法》，又名《九行兵法》补缺）... 阳易变之理，阴阳易易，变之理者；在于运行善否，运行善者，劣可转均，均可转优；不善者，优可转均，均可转劣，转哉，转哉，转而换哉。故计启于行然，出于心然，而中于自然者也。所谓欬化而成神计者，鸣谦劳谦者也。鸣谦于心，劳谦于行，心行一体，预策预行。

总计

原典：六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。


三十六计者，或称三十六策，中国兵家计谋之精，智慧之华也。其语出南朝檀道济。《南齐书·王敬则传》曰：“檀公三十六策，走为上计，汝父子唯应走耳。”宋惠洪《冷斋夜话》云：“三十六计，走为上计。”后世多沿用，及明清时，乃采撰成书，曰《三十六计》。然则作者与时间皆难考也。虽然也，其书具跋与总说，每计皆有原典，多引孙、吴、尉缭子之语，并以《易经》阴阳变化之理及兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客之因推演而成，

所谓六六三十六者，一者，其计凡六套，曰胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。前三套乃胜算之计，后三套乃劣算之计。每套各含计六，共三十六计。二者，六，乃阴爻之名。夫《易经》以阳爻为九，阴爻为六，即太阳为九，太阴为六，此喻阴谋权术也。盖权术者，虽变幻无穷，神秘莫测，然其义理必出“六六”之中，故曰“六六三十六”，以示诡计多端也。

然则三十六计各云何乎？有学者为通俗之诗云：金玉檀公策，借以擒劫贼，鱼蛇海间笑，羊虎桃桑隔，树暗走痴故，釜空苦远客，屋梁有美尸，击魏连伐虢。亦有好事者作伏头藏尾之打油诗曰：下策金玉借，以指劫擒贼；草鱼海间笑，山羊桃中击；树暗痴故走，釜空苦远客；屋梁连人尸，隔魏虢国灭。

而数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。所谓数者，理数、定律也。唐刘禹锡曾曰：“夫物之合并，必有数存乎其间焉。”此“数”者，即必然之规律也。世人之所谓命数者，即命理之客观规律也。而术者，诡谋权术也。夫数为术之依，术藏数之理，两者相倚而相伏。术当求诸数，一切权术以规律而生、用、变、灭，此所谓数中有术，术中有数也。所谓阴阳者，对立统一之关系也。燮理者，和理、调理也。数与术，即辩证统一之关系。而阴阳和谐，相反相成，机谋即出焉。机乃客观而存，非主观而设，且稍纵即逝，需当机立断，实事求是，一举而得，苟缘木而求鱼，无异于镌空妄实，必败无疑。

所谓机不可设，设则不中者。一者，夫机略者，犹风矣，犹水耳，犹云也，无常形，无恒态，一切当实事求是，与时俱进，从心所欲，逢境而易，随



机应变，岂可拘泥于常形，不知通权达变乎？夫机者，应于天；设者，为于人。天人可感应，顺天而应人，岂可人设而易乎！故机者，可料而不可设也，凡事预则立，不预则废。可预则胜算多，不设则应变灵。苟按图而索骥，犹刻舟而求剑，削足而适履，实乃作茧自缚，捕风捉影而妄想妄求也。二者，需常以无谋应有谋，无设胜有设也！凡机必设，非有备也，而常有先入为主，自以为是之谬。其犹水满则溢，难以为容也。故常虚怀若谷，去其执念也！唯其明谋而不谋，能预而不设，凡事因事而变，因人而变，因时而变，方能常保中庸之态，而永处不败之地。此所谓无为胜有为，无谋胜有谋也。夫智者，高瞻远瞩，善谋万世而不囿一时，故视当下者，洞若观火也。故看似无谋，实则胸有长策，谈笑间，雄视千古也！其所为者，应乎天机，合乎人道，何须谋设乎！唯其鼠目寸光，师心自用者，自谓机关算尽，实乃以小人之心度君子之腹，聪明反被聪明误，到头来，反误了卿卿性命也！故天下一切谋，一切计，固无善之善者也，机死而人活，人定而通天，计谋之用，存乎一心也！心正而养足，养厚而谋承，明谋正养而后知天下无谋，我本无谋而后知谋明天下也！





趁火打劫第一

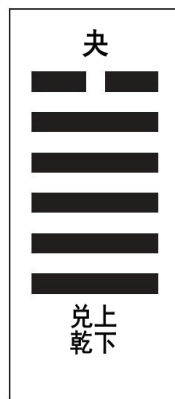
1. 为何要趁火打劫→主人忙于救火，无暇顾我
2. 火指什么：
 - ①天灾
 - ②无道
 - ③内乱
 - ④外患
3. 如何劫：
 - ①趁危取利
 - ②落井下石
 - ③明助暗夺
 - ④入伙分利
4. 何时不可劫：
 - ①恩将不可仇报
 - ②内有贤臣，外有强援
 - ③欲先为不可胜
 - ④欲以道义服天下

趁火打劫

原典：敌之害大，就势取利，刚决柔也。

敌方遇到的困难很严重，那么就应该乘机攻击它，以获得利益，这是强者用来战胜处于危境之敌的策略。

“刚决柔也”，这句话出自《易经·夬卦》。《夬卦》的卦象是异卦相叠，乾下兑上。乾代表的是天，兑代表的是湖泽，此卦为洪水涨上天之象。《夬卦》的《彖传》说：“夬，决也。刚决柔也。”决的意思就是冲决。因为《乾卦》是阳刚之卦，所以刚决柔的意思，就是以阳刚冲决阴柔。本计引用《夬卦》卦象的涵义，就是以“刚”代表自己，以“柔”代表敌方，根据敌人遇到的危险或困难，顺势取胜之意。




为何要趁火打劫呢？因为对方的营地一旦着火，必定会手忙脚乱，全力救火，往往不会注意到有人趁乱打劫，纵然知道了，也会因为顾彼而无暇理会。

《旧唐书·李密列传》：隋朝末期，隋炀帝荒淫无道，弑父淫母，极尽乱伦之勾当；又好大喜功，连年征战，并役人开凿京杭大运河，百姓难忍其暴政，爆发了大规模的农民起义。当时翟让领导的瓦岗寨义军势力较为强大，他们在汴水跟隋军正面交锋，夺取了官军的货船，虽说暂时的胜利，让瓦岗寨一时声名远扬，可如果没有长远的方针、战略指导，也难成大业！翟让一直在为此事忧虑，没想到李密很快就为他解决了困惑，“如今炀帝征讨辽东不利，朝廷又和突厥关系断裂，内困而外患，此诚起兵争雄之机也。而大帅军多粮少，不利打持久之战，应当趁火打劫，直取荥阳城，以建立自己的根据地，再慢慢壮大实力，见机行事，趁机席卷二京。”李密的一番说辞，堪比诸葛亮的隆中对，让翟让茅塞顿开，也为义军的发展指明了道路。所谓“天下英雄，舍我其谁”，当机会来临时，就要善于把握，见机行事，当仁不让，以过人的胆识、气魄和谋略干出一番惊天动地的大事业来！从明谋的角度讲，就是我们为何要劫，因为机不可失，时不我待！

趁火打劫既有事半功倍之效，但火只是一种状态，它究竟又代指什么呢？

第一，天灾。对方天时不利，例如遭遇饥荒、洪旱灾或地震袭击，可能会引发人心不稳、财力交困等隐患，甚至陷入困境，此时攻之，胜算必多。



《北史·齐本纪》：南北朝时，东齐后主亲佞远贤，大诛功臣，天下怨声载道，盗贼四起。周武帝一直对东齐虎视眈眈，想趁机消灭它，只是觉得时机还未成熟。东齐百姓早已生活在水深火热之中，没想到祸不单行，竟还遭遇天灾，年景惨淡。有的地方半年不见一滴雨，闹起蝗灾，赤地千里，粮食颗粒无收；有的地方却是阴雨连月，洪涝不断，百姓家破人亡，流离失所，无安身之地。整个东齐从东到西，由南而北，饿殍遍野，到处沉浸着哭声。可谓是伏弱之状已萌，土崩之势已生。周武帝知道东齐大势已去，于是率兵一举消灭了对方。中国人一向是信天奉道，喜欢把天灾当成是上天对执政者的警示。因此，天灾频发之年，既是谣言盛行之时，也是敌对势力蠢蠢欲动之日。作为明谋之人，想攘外必先安内，只要能稳定民心，团结一致救灾对外，则民不乱，何惧敌之动？所以我们既要知道何时可动，又要明白何时当防，做到进退咸宜，攻守得当。

第二，无道。为政无道必不得民心而朝野皆愤，若趁机攻之，犹探囊取物。

《史记·宋微子世家》：战国时，宋康公有一个外号叫“桀宋”，桀是夏朝末代国君，也是暴君的代言人。康公被诸侯冠此“美称”，足以看出他与桀可谓一丘之貉。康公的王位是叛变，驱逐他兄长所得。自从当上宋君后，穷兵赎武，淫荡无度，经常和妇人为长夜之欢。看到哪家大臣的妻妾比较有姿色，就强行占为己有；并视臣民性命犹草芥，乱杀无辜，群臣有敢进谏的，则搭弓引箭以射之。康公的种种作为，可谓恶贯满盈。齐湣王知道宋国民怨沸腾，遂派人出使楚国和魏国，邀请他们共同出兵攻打宋国。结果，三路盟军气势汹汹，一路势如破竹地攻下宋国，将宋国的地盘给三分了。作为明谋正养之人，我们知道爱民者，民恒爱之；弃民者，民又何必怜之。君不爱民，必有爱民之人替君恤之。如果敌人无道，我方则可替天行道，顺天应人，取而代之。爱民如子既是明谋的基本需要，更是正养的根本要求，如果连这点都不懂或做不到，实是妄为人君。

第三，内乱。一个国家如果出现了内乱，像农民起义或者权臣篡位的，必定无力于外交。我方则可浑水摸鱼，取之易如反掌。

《史记·燕召公世家》：战国时，燕王没有将王位传给太子，而是让给了宰相子之。子之做了三年燕王后，国内出现大乱。将军市被和太子平密谋夺位，没想到举事不成，市被竟反过来攻打太子，结果太子兵败逃亡他国，而市被为子之所杀。齐宣王听说燕国出现动乱，遂派大将匡章率五都之兵，因北地之众以攻打燕国。燕国士兵早就对子之恨之入骨，不仅不出战，还干脆将城门打开，放齐军入境，不做任何抵抗。齐军在兵不血刃的情况下，

顺利进入燕地，杀了子之，并将其剁成肉酱，同时还杀死了燕王哙。内政问题若得不到妥善解决，往往会变成严重的外患，其根源就在于内部矛盾的激化，最终会导致武力冲突，造成军疲政乏之局面，给那些早已有图谋的外敌以可乘之机。当一个人真正明谋时，一定会意识到正养的重要性，懂得如何搞好内政民生，处理好内部的团结关系。


第四，外患。对方如果遭受强敌凌辱，兵戈不息，长此以往，国力必将劳困，我趁其衰败之际，攻之，如汤化雪也。

《资治通鉴·周纪》：春秋时，秦军和楚军在丹阳交战，结果楚军出师不利，被打得大败，失去对汉中郡的控制权。楚王对这次失败心有不甘，于是出动三军再次与秦军一决雌雄，双方在蓝田展开了生死殊搏，可结局还是秦军略胜一筹，楚军屈居下风。韩、魏两国听说楚军落败，军疲士乏，遂联盟偷袭楚国。韩、魏盟军到达邓地后，楚王方才知晓，并惊骇不已。倘若后方失守，自己将无家可归，遂立马割城赔地与秦军讲和，而后率兵马不停蹄地返回楚国，以做好抵御对方偷袭的准备。近代，俄国趁着清政府受西方列强蹂躏之际，出兵占据了我国西北大片疆土。一个国家如果遭受了外敌的凌辱，往往会因此一蹶不振。其原因并不在于战争的一级破坏，而在与失败的二级影响，因为那些潜在的敌人往往会跟着落井下石。就像一头受了伤的雄狮，那些饿狼总会竭尽全力也想扑上去咬一口。在这种四面受敌的攻势下，境况犹如雪上加霜，最终只能土崩瓦解。所谓明谋，就要有忧患意识，时刻保持警惕性，而当自己知道危机是从何而来，自然也懂得如何处理好与邻国外邦的关系，互助互惠，和睦相处。

上面的情况是明白自己何时可以劫，而下面则是解决敌人的营地既然起火了，我应当怎么劫的问题。我趁人之危，可谓无道，也算得上是盗贼了。然而行军打仗，并不是符合道义才能有所行动，只要对我方有利就可以出击。当然，偷盗也是要讲究技巧，遵循一定规律的，否则，只会自投罗网。

第一，趁危取利。敌人处于危难之中，我则趁其劳困而不能自卫之际，出兵攻打对方，这样往往获利颇丰。

《史记·商君列传》：战国时，魏将庞涓兵败自杀后，魏国开始走下坡路，国力日渐衰败。秦相商鞅见有机可乘，于是向孝公进谏说，可以趁魏国新败之际，诸侯众叛之时，顺势讨伐对方，魏国虚弱必定不能支撑，因此会迁徙，那么秦军就可以占据险要之地，向东以制约诸侯，成就帝王之霸业。孝公对商鞅的一番说辞很是认同，遂任命他为将军，领秦军攻打魏国。刚好跟秦军对阵的魏将是商鞅的好朋友，商鞅深知兵不厌诈之理，因此使



诈欺骗了魏将公子卬，结果将魏军打得大败。魏国不得已之下，只能把黄河以西的土地献给秦国，并把首都迁到大梁，自称为梁国。作为明谋之人，我们必须知道何时可为，何时不可为。当别人陷入困境，力量受到削弱之时，正是我方可以大展宏图，趁机雄起之日。所谓“英雄造时势”，就是要抓住机遇，顺天应人，完成新老势力的交替。

第二，落井下石。敌人已落井，可谓是苦不堪言，我再下石，这分明是雪上加霜，将对方逼入绝境，令其永世不得翻身。

《东周列国志》：春秋时，秦穆公派孟明等人带兵偷袭郑国，没想到在路上闻知郑国已有防备，因此不敢贸然动手，可又不甘心空手而归。当得知滑国没有防备时，遂趁机攻打滑国，大肆抢而归。滑国的财富被抢劫一空，滑君逃到了霍国。等秦军撤退后，滑国几乎变成一座废墟，残败不堪，滑君根本无法兴复自己的国家。就在这国破家亡的悲境中，与滑国相邻近的卫国却趁机出兵围攻滑国，并一举得胜，吞并了滑国的地盘，将其变成卫国的属地。动物界里一直是弱肉强食，强者不会因为对方是弱者而心生怜悯，让自己受饿。处于食物链的底端者，往往逃不了被吃的宿命。而想改变自己及任人宰割的命运，那就只有适应竞争生存法则，努力让自己变为强者。俗世之中，我们不能阻止别人明我们之谋，但为了立足，我们能做到的是保护好自己，加强自身防范，不让别人有可乘之机。同时，更要有正养，懂得尊重，就算自己有能力了，也不要随意去践踏弱者。

第三，明助暗夺。对方的营地起火了，我表面上是去帮助对方灭火，助其一臂之力，实际上是趁乱取利，暗中劫夺对方的财富。

《东周列国志》：春秋时，陈国的公子招和公子过拥兵谋反，想夺取王位，陈哀公看到儿子们竟干起此等大逆不道之事，竟气愤到自缢身亡了。由于陈国无君，王位的合法继承人世子也逃亡到国外，只能暂立公子留为国君。后来世子被反对派杀死了，公子留势单力薄，只好向楚国求助，请求楚灵王发兵攻打陈国。楚王闻讯，觉得机不可失，因此装作很同情世子留的样子，答应了对方的请求。结果，楚王不仅消灭了陈国，还杀死了公子留等人，并将陈国变成楚国的一个县。作为明谋之人，我们知道不是所有人都是真心帮助我们的，有很多人不过是扛着道德的大旗以掩人耳目，而后为所欲为罢了。所以，当自己陷入困境时，不是所有人的援助都可以接受的。如果因为不明谋而随意接受别人的帮助，有时候就是开门揖盗、引狼入室，只会使自己蒙受更大的损失。

第四，入伙分利。敌人的营地起火，我不仅不趁机打劫，反而援之以手，

助其灭火，等事情成功之后，对方必定会感激我，我自然也可分得一杯羹。


《资治通鉴·晋纪》：西晋时，西秦军进攻洛阳，河南太守恭靖因城固守，可双方力量寡殊，坚守也撑不了多久。雍州刺史杨佺期想发兵相救，可自己势单力薄，去了也不过是杯水车薪，因此只好派人向魏国求救，魏王没有马上做决定，而是先派张洛去打探，摸清战况。佺期对张洛说：“雍州兵寡粮少，洛阳的安危全系于魏国身上。如果贵军能保全洛阳，我方将有厚报；如果洛阳失守了，与其让羌人得到它，不如让它落入魏国之手。”张洛觉得对方很有诚意，因此回去之后就说服魏王发兵援救洛阳，并一举击退了秦军，保全了洛阳。当然，魏国也因此获利匪浅。打劫的方式有很多，不都是要明目张胆地去抢，有时候换个花样，变相捞一下，往往要比强取豪夺的效益来得高一些，这就叫各有所需、各得其所。作为明谋正养之人，我们知道谋略不一定是赤裸裸的你争我斗，有时候它也可以像风一样，无孔不入，见缝就钻，却又能让人感到舒适自在，而不是抗拒。

当然，一个人明谋，还必须要要有正养，有自己的原则。如果只知道为，却不懂得不可为，是不能做到真正明谋正养的。行军打仗，也不是见到所有的起火了都可以打劫。所谓水火无情，火本身就是危险之物，若有不慎，很可能就会引火烧身，损兵折将，反受其害，连自己的家当都给烧光了。

第一，恩将不可仇报。所谓“滴水之恩，当以涌泉相报”，别人有恩于我，我又岂能趁其危难之际，不思报答，反而算计对方，干此有昧良心之事呢？

《史记晋世家》：春秋时，晋惠公为政无德，把国内搞的一片乌烟瘴气。没想到“屋漏偏逢连夜雨”，晋国年景不好，居然还遇上旱灾，闹起饥荒。晋国仓廩空虚，无力救济百姓，只好向秦国求救，秦穆公爽快地将米借给了对方。第二年，秦国也闹起了饥荒，而晋国的粮食却大丰收。秦国迫不得已，就向晋国借米，晋惠公接到秦国的求救，不仅不帮助，反而觉得这是扳倒秦国的好机会，因此发兵攻打秦国，想趁机捞一把。秦穆公没想到晋惠公是如此狼心狗肺之人，于是率军抵抗，幸运的是，晋国的百姓没有忘记秦国的大恩大德，大部分站在秦国这边，惠公失去民心，结果三次交战都被打败了，并成为秦军的俘虏。所谓“羊跪乳，鸦反哺”，有些动物尚且懂得回馈，作为明谋正养之人，又岂能一切唯利是图，连基本的感恩之心都没有呢？正养是要守住人性的底线，一个没有下线的人，其人生也没有上限可言，所取得的成就也不会高到哪去。

第二，内有贤臣，外有强援。敌人的营地虽然着火了，可内有智者坐镇，外有强邻为应，火势必将很快被扑灭，故不可轻举妄动，否则容易引火烧身。




《东周列国志》：春秋时，齐孝公想重振霸业，听说鲁国闹饥荒，就蠢蠢欲动，想趁机攻打对方，因此先派高虎去打探一下虚实，摸清对方的底子。高虎奉孝公之命抵达鲁国后，本来趾高气扬，气势咄咄逼人，谁知遇到了能言善辩的柳下惠，被驳得理屈辞穷。高虎羞愧万分地溜回齐国，劝孝公不可出击。没想到鲁国不解气，认为齐国欺人太甚，于是派人向楚国借兵。楚国看到鲁国受欺负，遂出兵帮助鲁国攻打齐国，并一举攻下了齐国阳谷的地盘，齐国实是偷鸡不成蚀把米。我们经常说“打狗看主人”，是的，有时候对方虽无足轻重，可其后台我们却惹不起，所以下手之前要三思。所谓的“知彼”，不仅要了解对方，还要摸清对方的关系网。有时候逢弱不欺，不落井下石，反而表现出一派大义凛然之象，并非真的厚道而不忍欺，也可能是明谋而不敢欺，知道时机不成熟罢了。

第三，欲先为不可胜。乘人之危，不如自力更生。打劫成功了，并不能因此一劳永逸；失败了，有可能从此一蹶不振。不若与民休养生息，养精蓄锐，巩固自己，不让敌人有可乘之机，这才是真正的不战而屈人之兵。

《资治通鉴·汉纪》：东汉初期，匈奴内部遭遇灾荒，瘟疫疾播，各部相互混战，实力大为削弱。汉臣都很高兴，以为匈奴的末日到了，纷纷劝光武帝趁机攻打匈奴，不给匈奴喘息的机会。光武帝却不以为然，认为东汉刚建立，国力还很虚弱，民众亦不富强，攻打匈奴的时机还未成熟，因此拒绝了群臣的建议，与民休养生息，以恢复元气。结果，国力日益强盛，百姓安居乐业。匈奴闻知后，自知难与汉朝抗衡，很是害怕，因此就派使者向汉朝示好，双方互赠礼物，握手言和。所谓“祸起萧墙”，矛盾往来自与内部，有时候，与其苦苦暗算别人，倒不如留点时间来巩固完善自己，提升自身的实力，不让敌人有可乘之机，而后凭借自身的威力，威慑敌人，让敌人俯首称臣，此所谓“战胜于朝廷”。一个人不仅要明谋正养，更要懂得厚养承谋。只有让自己有更浑厚的修养，才能够真正做到进可杀敌，退可慑敌，让敌人不敢轻举妄动，而自己却能收发自如。

第四，欲以道义服天下。以武胜人，难以长久。唯有以道义服人，争取民心，让对方心悦诚服，方能成就王者万世之霸业。

《资治通鉴·唐纪》：唐朝初期，突厥颉利日益衰落，国人离散。刚好又遇上雪灾，许多人畜都被冻死了。群臣大多劝唐太宗趁机攻打突厥，太宗义正辞严地说：“刚刚和人家盟约而背弃对方，此乃不信；乘人之危，此乃不仁；纵然获胜了，亦乃不武。即使对方的部落都反叛了，六畜都死光了，我也始终不主动出击，一定要等到对方有过错，然后才会兵戎相见。”



众臣对太宗的胸襟与气度大为折服。初唐时，贞观能采取开明政策，对各少数民族的同胞一视同仁，待以道义，因此各国都向唐朝纳贡称臣，将唐朝的皇帝称为“天可汗”。中国人民向来爱好和平，喜欢以道义服人，故以礼仪之邦著称于世。因此即使有时被狗咬了，也能以德报怨，以人性的方式对待对方，而不会像疯狗一样反咬对方一口。真正的明谋与正养是如出一辙的，一个真正有修养之人，他所表现出来的所有言行举止必将符合成熟的明谋之举，不仅浑然天成，无可挑剔，更让人叹为观止。

四月林点评：趁火打劫，是乘势之计。如果火势不够大，时机还不成熟，不适合打劫，就应当隔岸观火，静观其变，待机而动；如果火势够猛烈，敌人损失惨重，元气大伤，那就随机应变，顺势而动，不可错失机遇。所谓“敌之害，吾之利”。顺时应势者，就像水离开高处流向低处一样，既顺从天地宇宙之法，没有违背用兵之道，又符合明谋正养之举。



顺手牵羊第二

1. 何时可牵羊：

(一)平素： ①忘设防

②无暇备

③不能守

(二)获胜： ①得其遗羊

②截其亡羊

(三)不可胜

(四)战败

2. 为何要牵羊： ①无本万利

②积少成多

③微隙或乃其害

3. 如何防敌之顺手牵羊： ①自携以走

②敌无以携

③羊归有害

④毁羊莫遗

4. 顺手牵羊之诫： ①防其利诱

②故露破绽

顺手牵羊

原典：微隙在所必乘；微利在所必得。少阴，少阳。

敌人的漏洞一定要抓住；微小的利益一定要得到。抓住小漏洞可以给我方带来小利益。

用兵之道，只要对我方有利就可以行动。如果对我方不利，就应当静若止水，按兵不动。如果有利可图，即使是微小的利益，也一定要得到，切不可让肥水外流。而行军打仗，不动则已，动必有破绽，漏洞既已显露，我便有机可乘。别人有所疏忽，我则可钻空子，捞点肥水揩下油，又何必计较成败胜负呢？

而顺手牵羊，什么时候可以牵呢？对曰：顺手就可以牵。只要顺手不碍事，无论是平时、获胜、不胜或者战败，都可以牵羊。

平常的时候，我没有与对方交战。既然没有交手，为何可以牵羊呢？

第一，忘设防。敌人由于疏忽大意而不曾防备，忘记关牢门了。所以我便可以趁此机会干起偷鸡摸狗之事，捞一下油水。

《东周列国志》：春秋时，楚平王派囊瓦守边疆，以压一压吴军的气势。囊瓦上任后，便大力筑造战船，亲自操演水军以提高他们的作战水平，等到他们熟悉水战时，就率大军逼近吴国边境，耀武扬威了一番，而后心满意足班师回国了。吴国公子光听说楚军犯境，星夜带兵前往支援，等赶到边境时，囊瓦已经率军撤回了，吴军见状，也想就此罢兵，不动干戈为好，可公子光却说：“楚军刚刚耀武而还，尚沉迷于喜悦之中，边境守军一定没有防备，此乃天赐良机，岂容错失？”于是出兵偷袭楚境，一举攻下巢地，并消灭了楚将钟离，大获全胜而归。所谓“胜不骄，败不馁”，胜利时，不应该得意忘形，飘飘然而无所防备；失败时，更不应该自暴自弃，一蹶不振，进一步将破绽放大。作为明谋正养之人，任何时候都要小心翼翼，不骄不馁，永远保持平常心以面对各种机遇和挑战。

第二，无暇备。敌人由于处在多事之秋，内忧外患，矛盾重重，没有时间顾及其羊，所以我可以趁对方防备虚弱，捞他一笔。

《东周列国志》：战国时，秦惠公驾崩后，本该是太子出继承王位的，可师隰心怀不轨，早就对王位虎视眈眈，故而趁机杀掉太子，自立为王，是为秦献公。师隰的逆举引发朝野动荡，一时间人心惶惶，形势混乱。献公为了巩固自己的地位，打击异己，遂集中精力搞内政，而没有时间去打理边防大事。魏将吴起深知献公处境尴尬，不会把心思放在外交与军事上，

正好有空可钻，遂率军偷袭秦境，一举拿下了秦国黄河以西的五座城池，韩国和赵国闻讯也都派人前去祝贺。此伎俩与趁火打劫如出一辙，其实就是伺机而动，趁敌人集中精力抓主要矛盾，无暇抽身顾及其他琐事时，在关键时刻宰对方一刀。在国家利益上，特别是乱世之中，正养不是说不主动攻略别人，而是在获取利益时，可以取得心安理得，稳操胜券，而这一切都是明谋后做出的理性选择，而非不道德之举。

第三，不能守。敌人由于饱受战乱或打击，实力大大下降，变得不堪一击，无法再保护其羊，那么我便可趁危取利，强取豪夺。

《战国策·楚策》：战国时，魏惠王派庞涓率军攻打赵国。赵国难以抵挡魏军的强大攻势，于是向楚国求救。对于是否要搭救赵国，楚国高层产生了分歧。楚国宰相昭奚恤的意见是不要救援，坐山观虎斗，而后收取渔人之利。可景舍却不以为然，他建议楚王以救援赵国为借口，率军进入赵国境内，等到双方两败俱伤，赵国元气大伤时，出兵攻取赵国城池，这样必可轻易得手，减少伤亡。楚王对比他俩的策略后，觉得景舍的更胜一筹，于是采纳了他的计谋，发兵救援赵国，帮赵军击退了魏军，而后出其不意，偷袭赵国边境，不费吹灰之力便攻下了赵国的南部疆域，扩大了楚国地盘。景舍的策略之所以比昭奚恤高出一筹，就是由于奚恤的计谋是被动的等待，而且容易让人起疑；而景舍则是主动出击，一是保证赵国的油水不会为魏所得；二是可以清楚了解赵国的虚实；三是有效打消了赵国的疑虑。有时候对于别人表现出来的一些正义之举，我们切不可轻信，因为里面有可能隐含着赤裸裸的阴谋，人家若不打着为我们好的旗子，又如何能取得我们的信任呢？明谋就是要明其目的所在。

取胜的时候更可以牵羊，因为可以得到对方遗留下来的羊。对方败北，急于逃命，而没时间带走，或是忘记带走，或是忘记销毁了。就算对方携羊逃跑，我也可以派人前去截获，使对方的羊复归我所有。

第一，得其遗羊。敌人若被我打败了，那么逃命都来不及，又哪有时间去顾及其羊呢！所以我可以不劳而获，轻易缴获战利品。

《汉书·萧何曹参传》：秦朝末期，刘邦率军攻破咸阳后，秦宫里面的金银珠宝都被诸将一抢而光，唯独萧何不取钱财，而是将秦国宰相与御史的律令收藏起来，并仔细研读，因此刘邦得以了解天下的险地要塞以及人口的多少及分布，民间的疾苦，这都是因为那些文件中都有详细记载，萧何得到遗留下来的藏书后，完整地获得了第一手资料。

《史记·货殖列传》：秦末，宣曲有一户姓任的人家，他高瞻远瞩，知

道战乱之后，生产受到破坏，粮食必供不应求，于是便乘秦军败亡之际，暗地里将其仓库里的米粟藏到地窖中，以作奇货可居。后来楚汉相争时，农民失去耕地，流离失所，粮食供给失衡，米价狂涨，一石飙至万钱，任氏趁机将囤货拿出来卖，既救民与水火之中，赢得良好口碑；又获利万金，可谓是一举两得，名利双收。

敌人在兵败如山倒时，由于急于逃命，往往会留下很多重要资源。充分利用这些遗资，对壮大我方实力，以及更好地了解对方的虚实，有至关重要的作用。真正明谋之人不会只是贪小便宜，为了蝇头微利而失去进取之心，而是懂得将得到的资源用于充实自己，使自己变得更加强大和坚不可摧。

第二，截其亡羊。敌人虽然败退了，可不想把羊留给我，想自己带走，我可以先派人去截获，使其羊无法通过，只能抛弃掉，为我所有。

《三国志·吴书·周瑜鲁肃吕蒙传》：东汉末年，周瑜派甘宁率军前去攻打费陵，曹仁闻讯，遂分兵去围攻甘宁。甘宁势单力薄，被曹仁围困住了，形势甚为危急，于是派人前去向周瑜求救。周瑜接到告急情报后，决定亲自率军前去支援，临发时，吕蒙进谏说：“都督且慢。我大军压境，敌军必闻风而逃，无力抵抗，请都督分拨三百士兵，令他们用柴薪阻断敌军逃亡必经之道，那么即使敌人逃跑了，其战马也无法通过，因此可以截获，以作军用。”周瑜依计而行，派人前去布置，而后出兵前往费陵援救甘宁，一举击退了曹军。曹仁胆怯，连夜领兵潜逃，不料路上遇到乱柴挡道，马匹难以越过，只好弃马，徒步溜走，吴兵赶到后，虽未能擒获曹军，却白白获得三百匹战马。吕蒙的乱柴断道之计实是妙不可言，可谓进可攻，退可守！一方面是不劳而获几百匹战马，另一方面则可逼对方下马步行，降低逃跑速度，增加了抓获的概率。明谋之人懂得料敌在先，知道敌人的下一步行动，这样自己便可以早为之所，提前做好应对措施了。

而无法取胜时也可以牵羊，我自知难以打败敌军，班师回国，沿途见到遗羊，也可以顺手将其牵走，这对于我是有益无害的。

《东周列国志》：春秋时，秦穆公派孟明等人率兵袭击郑国，谁知走漏了风声，郑国早就做好了迎战的准备，孟明等人闻讯，自知难以取胜，可又不能空手而回，正当进退未决时，孟明灵光一闪，建议说：“我军千里跋涉，可郑人早有准备，攻之实在是不划算。这附近的滑国不知我军动向，必不防备，我军若趁机偷袭滑国，缴获点战利品回去，尚且可以将功补过，有个交代，不会一无所获。”大家深觉有理，遂改袭击滑国。滑国本就势

单力薄，又毫无防备，实是不堪一击。秦军在滑国大肆掳掠，将滑国的金银财宝以及男女性畜一掳而空，滑国可谓是国破家亡，几至覆灭。战场上没有平局，不胜即败，就像学习一样，不进则退，因为大军动处，必定劳民伤财，有很大的财物消耗，如果空手而归，即为亏本买卖。明谋之人一定是懂得吃亏，知道进退，但绝不会傻傻地做亏本生意。

失败时亦可牵羊，沿途见有遗羊，顺手牵还，也可将功补过，以得偿失。

《史记·李将军列传》：西汉时，飞将军李广曾率兵出雁门关攻打匈奴，因寡不敌众，最终受伤而被匈奴打败并俘虏，匈奴骑兵把李广放在两马之间的网兜里躺着。李广受缚，于是装死，看到旁边有匈奴兵骑着一匹好马，于是腾跃而上，推掉而取其弓，策马逃亡。匈奴追捕数十里，李广箭无虚发，不仅夺取了敌人的弓箭马匹，还射杀了不少追兵，成功逃脱。李广率兵出征，损兵折将，又被匈奴活捉，按律当斩，但由于当李广能活着逃脱，而且杀敌有功，最终功过相抵，只是被贬为了平民。只要仔细寻找，善于把握，机遇总会不期而遇，而不至于一无所得。在我们得意之时，可以锦上添花；落魄时，往往能带来柳暗花明的新天地。明谋之人总能在平凡中发现惊喜，在细微处找到破绽。

而为何要牵羊呢？对曰：举手之劳，何乐而不为呢？

第一，无本万利。我可以不劳而获，我不牵，羊也会跑掉或者被敌人占有，对于这桩无成本的交易，我何必弃而不为呢？

《三国志·吴书·诸葛滕二孙濮阳传》：东汉末年，诸葛亮的哥哥诸葛瑾由于长着一张修长的瓜子脸，经常被人嘲笑。诸葛瑾的儿子诸葛恪年纪虽小，却禀赋异常。有一天，孙权召集群臣，趁机让手下牵进来一头驴，并在它的脸上写上“诸葛子瑜”四个大字，以此来戏弄诸葛瑾。在座之人见状，皆哈哈大笑，诸葛瑾十分尴尬，可谓无地自容。诸葛恪见父亲无故受辱，决定为父亲解围。他向孙权要笔，以求添字。孙权甚是好奇，遂答应了他的请求。诸葛恪接过笔后，将驴脸上的字改为“诸葛子瑜之驴”，群臣见诸葛恪临机应变之力竟如此之高，无不拍手称绝。孙权大喜，于是将那头驴赐给了诸葛瑾。诸葛恪以自己的机智不仅为父亲化解了尴尬气氛，为他找到台阶下，还令群臣对自己刮目相看，并获得孙权的赏赐，可谓一举数得，令人称奇！他维护父亲脸面，是出于正养的天性，是一个孩子爱戴父亲感情的自然流露，而最终能圆场，使局面变得皆大欢喜，则是明谋之功，智慧之劳。

第二，积少成多。微小的利益可以积少成多，何况羊乃有生命之物，

可以繁衍后代，生生不息，不断壮大实力。

《东周列国志》：春秋时，吴王阖闾任伍子胥与孙武为将。吴军在两位军事奇才的操演下，作战水平大大提高，几乎是所向披靡，无往不胜。吴王见时机成熟，于是出兵攻打楚国，并一举获胜。楚昭王兵败后，流亡到随国。楚国里面的财物皆为吴军所取，满载而归。楚国很多老百姓无暇逃跑，被吴军所俘虏。吴国临水而居，人口密度低，很多地方都无人居住，缺乏人力开发。吴王遂将楚国边境万余户家庭迁徙到吴国人烟稀疏之地，充实当地的人口。那些平民在当地定居下来后，不断繁衍生息，人口规模不断扩大，很多荒地都被开垦出来，生产力水平日益提高，国力逐渐增强。古人云：不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。财富是需要逐渐积累的，经历一定周期的，幻想一夜暴富之人，往往是不切实际的。明谋是要我们知道事情该怎么做，而正养则是要老老实实，一步一个脚印地走好，不要幻想一步登天，最佳的捷径就是脚踏实地，循序渐进。

第三，微隙或乃其害。羊代表的是微利或漏洞，而对方所疏忽的或许是其要害。击其要害，则可置敌于死地。好比敌人就靠一头羊赖以为生，我将其牵走，无疑是断了对方的生路。

《广名将传·李愬》：唐朝时，唐宪宗任命李愬为唐州节度使，派他率兵前去讨伐李元济。李愬刚到对方地盘时，就对外宣布自己并无攻打元济之意，只是奉命驻军而已，并无不良企图。元济派人前去打探，看到李愬果无进攻的势头，也就安心了。其实李愬不是没有胜算，只是害怕打草惊蛇，所以才按兵不动的。后来李愬俘获了元济的将领李佑，李愬的手下都劝他将李佑杀掉。可李愬不仅不杀他，反而待之甚厚，毫无怠慢之意。李佑十分感动，向李愬献计说，可以率兵偷袭蔡州，因为元济的主力都布署在洄曲，蔡州只剩些老弱残兵，很容易攻破。而蔡州一旦失守，元济一定惧而求降。李愬果断采取了她的策略，最终一举打败元济。世上从无至善至美、牢不可破之招式，凡出招皆有破绽，只是有些人露的破绽多，有些少而已。有些破绽无关痛痒，有些却是致命的死穴。明谋就是要看透问题最本质的所在，一针见血，不用多走冤枉路，多费无用功。

若敌人想顺手牵我之羊，如何应对？对曰：莫让对方牵走或令其牵之不顺。

第一，自携以走。如果我军败北，切不可将羊遗留给敌人，而应当千方百计，尽力将其带走，不可让敌因资于我。

《寓圃杂记·通州给粮》：明朝时，胡兵南侵，有间谍说胡兵要先入寇

通州，群臣极为恐慌，自知不敌，一致主张走为上策。可对于如何处置粮食问题，却莫衷一是，大部分人认为粮食既然带不走，那就应该将其烧掉，不可让敌人占便宜。可周公忱却不以为然，信誓旦旦地说：“何必如此呢？应该发下檄文通告京军，提前预支他们一年的口粮，让他们自己去支取，这样的话，一方面粮食归京师所有，中间又省去运费，又不让敌人捡了便宜，可谓是一举三得啊！”诸臣拍手称赞，遂依计而行。过不了几天，通州的粮仓都被搬空了。敌军赶到时，一无所获，只好空手而归。

《明史·于谦列传》明朝土木堡之变时，于谦也用过同样的方法将粮食运入京城之中，无所遗漏。

所谓事在人为，办法一定会比困难多，不到最后关头，千万不要放弃希望。毕竟物力维艰，一丝一缕皆来之不易，所以一定要想方设法将其带走，或者说能带多少是多少吧！许多事情都可以用谋略来解决，很多时候我们束手无策，不是因为问题无解，而是还不够明谋，没有找到解决问题的办法和突破口。

第二，敌无以携。我故意让羊走不得，使敌人无法轻易将其带走，甚至只能半途而废，弃之不顾，而复为我所得。

《三国演义》：三国时，诸葛亮制造了木牛流马以转运粮草。那些木牛流马不仅不用喂草料，而且运输效率也很高，对作战和后勤保障有重要的作用。司马懿听说后，便派兵夺取了一些木牛流马，并模仿生产。可他不知道孔明在木牛流马身上安装了机关，司马懿用它们去运粮，孔明派兵在半路截获，将木牛流马驱回营中。魏将郭淮闻知军粮被劫，急忙率兵支援，蜀将王平等入难以支架，于是偷偷扭转了木牛流马的机关，弃之而逃。由于木牛流马的机关被关闭了，魏军无法将其迅速驱回。而孔明早已派魏延、姜维等人去援应王平，合兵逆击魏军。魏军不敌，只好落荒而逃。蜀军遂重新启动木牛流马的机关，将它们悉数赶回营中。我带不走的東西，对方也不一定带得走。想顺手牵羊，首先得让羊乖乖跟自己走，而不会负隅反抗；其次还要有足够的人来看管，并解决交通运输问题，保证能牵回去。真正的明谋就是要对每一步都预测得当，从源头、过程和结果，其中所面临的问题和风险都要一一分析，全面布控，这样才能保证万无一失。

第三，羊归有害。我私下在羊身上动了手脚，给敌人留下隐患，让敌人将羊牵回后，我事先埋下的定时炸弹可以给敌军造成损害。

《新唐书·裴行俭列传》：唐朝时，裴行俭的军粮多次被突厥劫取了，唐军粮食稀缺，有的竟因此饿死了。行俭极为愤怒，决定要好好教训对方

一顿，保证自己军粮的安全。他故意派出三百辆粮车，并在车上埋伏了壮士，全部暗藏了利刃劲弩，而后让一些老弱残兵保护着粮兵前进。为了防备不测，他还在沿途部署了精兵。突厥见只有少数羸弱之兵护卫，又想趁机捞一把。那些士兵见敌军围攻过来，装作胆战心惊之状，吓得弃车而逃。突厥轻易劫获粮车，可谓心花怒放，即刻将粮车赶往水边，解鞍牧马，休息一会再继续上路。正当他们想上车去查看军粮时，车中的伏兵突然杀冲出来，以迅雷不及掩耳之势，顷刻间，便将他们诛杀殆尽，横尸遍野。突厥吃此大亏后，从此再也不敢靠近粮车了。对于战场上轻易得来之羊，有可能是羊携带着某种病毒，对方想让我方的羊也受到传染；也有可能是赠宝转祸，别人见利眼红，我将成为众矢之的，遭遇群殴。明谋是要我们懂得怎么取利，而正养则是让我们明白哪些利是不可贪的，否则，容易惹火烧身。

第四，毁羊莫遗。我来不及将羊带走或者在羊身上布置陷阱，那就应当将其毁掉，切不可让敌军占有，因资于我。


《第二次世界大战回忆录》（The Second World War）：二战期间，德军入侵苏联时，一开始是处于上风，所向披靡。苏军难以支架，连连撤退，可苏军逃跑时，也不忘了将沿途的粮食和屋子全部烧毁，绝不留下一点有用之物给德军。德军一路推进，深入苏联腹地，可战线拉得太长，又无法因粮于敌，从对方那里得到及时的物资补给，逐渐供应不足，陷入困境，战斗力大大下降。苏军见德军山河日下，形势逆转，遂反守为攻，发动战略大反攻，一举击溃德军，并将他们赶出了莫斯科。

《资治通鉴·隋纪》：隋朝灭亡时，隋炀帝遗留给唐军的粮食足够天下人吃用三十多年，有如此多的物资为唐军所用，唐军又如何不得强大，又何惧天下初定，民心不稳呢？

对于自己得不到的东西，最好也不要让敌人得到。留给敌人，就是与敌人为便，自己将面临双倍损失，自己带不走已是一大损失，敌人得到这些物资补充，反过来攻击我，这又是一大损失。所以，明谋之人绝不当糊涂虫，让敌人从自己身上白捡便宜。

而想顺手牵羊的话，也应当有所警戒。微利虽说在所必得，但也有可能是敌人的诱饵和圈套，想引我上钩的，以免因为贪取小利而落得个身败名裂的结局。

《通典兵典》：两晋时，晋将李矩镇守荥阳，后赵石勒亲自率兵攻打荥阳。李矩面对敌军的强大攻势，决定智取，不与力拼。他知道胡人素好占小便宜，于是便令人将城中牛马全部赶到山谷中，让它们自由活动，而后在周



围设置了伏兵，暗中等待，准备来个瓮中捉鳖。石勒的军队看到漫山遍野而无人看管的牛马，欣喜若狂，以为可以不劳而获，于是一哄而散，争先恐后前去抢夺战利品。正当他们兴致勃勃地驱赶牛马时，埋伏已久的晋兵蓦然现身，并同时齐声高呼，声动山谷。石勒军闻声丧胆，晋军乘势攻杀，石勒损兵折将，伤亡甚重，只好撤兵了。虽说微利不可错失，但要取之有道，不可贪得无厌。对于来历不明的横财，一定要慎之又慎，天下不会无故掉馅饼，世上更无免费的午餐，最好避而远之，眼不见为净。否则，内无正养之修为，徒有明谋之欲求，是很容易利令智昏的。

而所谓的疏忽也可能是陷阱想引诱我，而后关门打狗，故须慎之又慎。

《资治通鉴·唐纪》：唐武周朝时，契丹入侵营州，武则天派军抵抗。契丹先锋孙万荣智勇双全，决定智取将唐军一网打尽。他故意将俘虏到的唐军放走，并让他们归告说，营州缺粮，契丹军已陷入困境，危机四伏，支撑不了多久了。唐军一路推进，本还犹豫敌军是否有埋伏，可沿途看到那些逃兵都面黄肌瘦，营养不良，好像几天没吃东西的样子，遂信以为真，放心大胆地前进，想偷袭对方。正当唐军自鸣得意，以为有机可乘时，其实他们早已走入了契丹军的埋伏圈里。结果可想而知，始料未及的唐军被突然出现的伏兵团团围住，无路可逃，最终全军覆灭，无一幸存。有些破绽确实是漏洞，有些则是陷阱，一陷进去，可能就有去无回，全军覆灭。所以对于敌军的疏忽，一定要睁大眼睛观察，理性思考，仔细斟酌，切不可冲动，贪功冒进，自寻死路。明谋就是要真正把谋略弄明了，摸清对方的企图，让敌人的阴谋无处藏身，这样我们才不会被别人牵着鼻子走。

四月林点评：顺手牵羊，是乘势之计。古人云：见利不失，遇时不疑，乘敌之隙，伺机取利，这于敌有损，于我有益，可谓无本万利，何乐而不为呢？而作为主人，即使将羊销毁，也不可将羊留与敌人，让敌人因资于我，从我这边顺手将羊牵走。有羊可牵，明谋后知道是顺手的，那就当仁不让，大胆牵走，不要白不要；如果不顺手或者只是看起来顺手，但其实是很棘手的，这个时候就要表现出明谋后的正养来，不义之财，取之何用，不要也罢！



浑水摸鱼第三

1. 摸鱼为何要水浑：
 - ①水清不可摸
 - ②水不至浑难摸

2. 何为水浑：
 - ①群龙无首
 - ②双方酣战
 - ③内患不已
 - ④民愤士怨

3. 如何使水浑：
 - ①使其无主
 - ②散布谣言
 - ③里应外合
 - ④突袭掠之
 - ⑤反间之计
 - ⑥鱼目混珠

4. 如何破解本计：
 - ①防备不测
 - ②以静制动
 - ③破除谣言

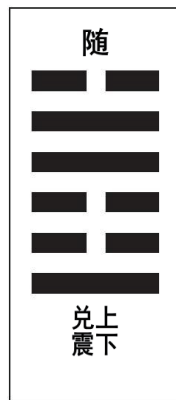
浑水摸鱼

原典：乘其阴乱，利其弱而无主。随，以向晦入宴息。

趁敌人内部发生混乱，利用其力量薄弱，没有核心主导，使其归顺于我。随应天时去作息，向晚则入室休息。

“随，以向晦入宴息”，这句话出自《易经·随卦》。《随卦》的《象传》说：“泽中有雷，随，君子以向晦入宴息。”

《随卦》的卦象是异卦相叠，震下兑上。震代表雷，兑代表泽，雷入泽中，泽随雷声而动，万物蛰伏，故称为《随卦》。本计引用《随卦》卦象的涵义，是说为将者应当善于利用时机，因势而动，随而取之，就像天色晚了则入室休息一样。



为何要趁水浑的时候摸鱼呢？

第一，水清不可摸。水如果清而不浑，我稍有动静鱼儿必先察觉，警惕性也会随之升高，想捕获它比较困难。

《说苑·奉使》：春秋时，楚庄王想攻打晋国，为了保险起见，他先派豚尹去打探情况。豚尹到晋国潜伏观察了一阵子，返回向庄王禀报说：“大王啊！目前尚不可贸然出兵，对方身居高位之人能够体谅民心，百姓其乐融融，上下团结一心。而且对方还有一个叫沈驹的贤臣，实在是不容小觑！”第二年，庄王又派豚尹去打探，豚尹视察一番后，回报庄王说：“恭喜大王，贺喜大王！现在可以出兵征讨了！晋国的贤人大都已经死了，晋王左右大多是溜须拍马、阿谀奉承之辈。晋君爱好音乐而没有礼数，臣民怨恨主上，上下离心，现在出兵，对方的百姓一定先造反。”庄王闻言大喜，依豚尹所言，出兵攻晋，果然不出豚尹之所料。对方的局势若稳定的话，一是警惕性会比较高，可下手的机会比较少；二是实力较为强大，强攻很难取胜；三是清与浊相对而言，对方清，我方是否浊呢？若自家的门户不干净，又怎能保证后院不会起火呢？明谋要做到知己知彼，不仅要摸清对方的虚实，也要知道自己的斤两，只有这样，出招才能稳操胜券，万无一失。

第二，水不至浑难摸。水虽然不清，但若不浑浊，鱼往往还不至于晕头转向，此时捕之，对方必定会作困兽之斗，而且水有自净功能，浊而能清。

《东周列国志》：春秋时，鲁国发生动乱，鲁侯死于非命，季友带着公子申返回鲁国，继承王位，并派人向齐国告难。齐桓公接到消息后，觉得鲁国军政混乱，有机可乘，想落井下石，吞并对方，但有人却对齐桓公说：

“鲁是秉持之国，目前虽然遭受了祸乱，可一时之变，人心未忘周公，尚

且有共同的信仰，难以攻取。况且公子申熟悉政务，季友有平定战乱的才华，两人联手合作，主政鲁国，必能励精图治，安抚百姓，聚集人心，重造鲁国，征讨难有胜算。不如趁机保存它，这样鲁国还欠我方一个人情，对我们必定心存感激。”桓公听完，深觉有理。鲁国虽然有动荡，可不过是乌云暂时遮住了太阳，终能拨云见日，重现光明，就像是水暂时浑浊了，可以慢慢沉淀，而后变得澄清，因此齐桓公就打消了攻打鲁国的念头。拿破仑曾经说过：中国是一头沉睡的雄狮。中国近代虽然屡遭战乱，饱受列强凌辱与瓜分，可是中华民族的浩然正气长存。中国人民顽强奋斗的精神打败了列强，最终建立了新中国。所谓“瘦死的骆驼比马大”，不是火起就能打劫，水浑就能摸鱼，看问题不能只看表面，更不能操之过急，明谋要知道高瞻远瞩，而正养更是要顾全大局。


摸鱼当趁水浑，浑则浊，浊则乱，乱则不知所向，取之，犹探囊取物也。而敌我之间，我想浑水摸鱼，又当何时出击呢？

第一，群龙无首。一个组织若失去核心领导，必将导致号令不一或相互混战，各自为政，无法团结到一块，而我则可趁乱取利。

《资治通鉴·唐纪》：唐武周朝时，武则天对内虽重用酷吏，打击异己，可对外却积极进取，开拓疆域，是一个在内政和外交上都很有作为的女政治家。当时突厥分裂为东突厥和西突厥，它们与唐王朝的关系一直不是很和睦，双方多次交战，各有输赢。恰好西突厥兴昔亡继往绝可汗死了，十姓无主，其治下部落大多逃亡了。武则天闻讯大喜，觉得机不可失，遂提拔兴昔亡之子元庆为将军兼昆陵都护，命其率兵攻打兴昔亡可汗押王咄咄的部落。其目的便是趁机消灭对方，壮大自己实力，拓展大周疆域和增强国威。群龙无首的危险性在于，一是权臣早就对王位虎视眈眈，为了取得最高权力，可能会大动干戈；二是即使接班人继承了王位，也会因为刚上任，能力、威望与魄力不够，难以驾驭群臣。所谓“蛇无头不行”，做到明谋，对外，我们要懂得把握机遇；对内，我们要围着核心转。

第三，双方酣战。当另外两方正在激战，纠缠不清时，必将全力以赴，一决胜负，而无暇他顾。我方则可以乘其不备，暗中谋利。

《三国演义》：东汉末期，赤壁之战后，周瑜想乘胜攻打南郡，不料身中毒矢，昏倒在地。周瑜被抢救回营后，遂散布自己毒发身亡的谣言。曹军闻讯就率军离开南郡，夜袭吴营，想夺取周瑜的尸身向曹操献功，结果却中了周瑜的埋伏，大败而归。而刘备早就对南郡虎视眈眈了，所以孔明趁他们双方酣战时，派赵云率军轻易攻下了南郡，又凭借着得到的兵符，



假装去搬救兵，一连攻下了荆州和襄阳。等到周瑜到达南郡，准备入城占领时，却发现南郡已经被赵云夺取了，自己一无所获，白忙活一场，因此怒不可遏，急火攻心，竟当场吐血昏迷。当双方处于激战状态时，彼此心里盘算的是如何将对方干掉，因此无暇多想，而我作为第三股势力，正好可以攻其不备，坐收渔翁之利。危险往往不是来自于看得见的敌人，所谓“三国归司马”，作为明谋之人，有时候跟竞争对手都得热火朝天时，要理智审视一下会不会给第三方有可乘之机，而作为旁观者，则是要审时度势，学会在狭缝中发展壮大自己。

第三，内患不已。敌人内部若忧患重重，枪口无法一致对外，那么我就可以趁火打劫，使敌军腹背受敌，内外交困，难以应付。

《资治通鉴·隋纪》：隋朝时，隋文帝发兵准备攻打都蓝，可隋军刚到达未寒时，敌军内部却发生了叛乱，都蓝被部下杀死了，达头自立为步迦可汗，一时间人心惶惶，逃亡者络绎不绝，国内一片大乱。长孙晟言得知这一情报后，向文帝进谏说：“现在我军已经逼近敌人边境，多次交战皆有功绩，而敌人内部已散乱不堪，主子被杀，人心不服，新君主的地位不巩固，政权亦不稳定，若趁此多事之秋，派人招抚对方，必可让他们乖乖投降。如此，则不劳我军即可屈人之兵，实为上策也。”文帝闻毕，恍然大悟，于是采纳了他的建议，派人前去招降，这一招果然奏效，敌军纷纷来降，果如长孙晟言所言。内部忧患主要来自于敌对势力的作梗，他们反抗自己的统治，不断制造恐怖事件以搅乱局势，引发群众的恐慌情绪，以此降低政府的威信，趁机东山再起。所以，明谋之人，对内懂得维稳，不让异己有机会搅局，对外懂得进取，在正养的基础上和平扩张。

第四，民愤士怨。得民心者的天下，若军民皆有怨言，则其朝政必是乌烟瘴气一团糟，大有飘摇不定、土崩瓦解之势。

《东周列国志》：春秋时，梁君无道，大兴土木，不恤民力，只顾自己享乐，根本不顾军民死活。百姓生活在水深火热中，士兵们也没好日子过，故而怨声载道。很多人为逃避苛重的劳役，都徙往秦国。秦穆公见梁君如此胡作非为，遂命百里奚率兵袭击梁国。面对秦军压境，梁君吓得六神无主，军民却是热烈欢迎。由于梁君的倒行逆施早已丧失了民心，军民不堪其暴政，因此还未等秦军动手，梁国军民就已倒戈相击，反攻梁君。梁君孤立无援，结果被暴乱的百姓所杀，梁国因此为秦军所灭，成为秦国的属地。民愤士怨主要是由于统治阶级的腐败与无道引发的，群众对当局者产生不满情绪，急欲推翻它，建立新的政府与秩序，而这对我来说，却是一股可以巧加利

用的巨大推力。智慧之人懂得顺天应道，这既符合明谋的要求，善于取势，又符合正养的需要，顺应民心。

我若想浑水摸鱼，而水却清而不浊，又当如何？对曰：使水变浑。可如何将水搅浑呢？

第一，使其无主。既知群龙无首必致散乱，那么将对方的核心领导干掉，使对方失去主导力量，难以团结一致，而我再坐收渔利。

《东周列国志》：春秋时，楚灵王率兵消灭了陈国和蔡国，蔡公子流落楚国，日夜谋划着报仇雪恨。当时灵王好大喜功，穷兵黩武，正出兵攻打征国，楚国内部空虚，疏于防守。蔡公子觉得机不可失，遂与流亡的陈国君主聚众造反，杀死了楚国太子，立楚王的另一个儿子熊干为王。楚军闻讯，皆无心恋战，竟溃不成军，灵王后来无奈自杀了。而蔡公子则派人先潜入楚宫，欺骗他们说灵王已凯旋。灵王的儿子们担心楚王兴师问罪，竟吓得先后自杀了，因此楚国失去了王位的合法继承人。而蔡公子则冒充灵王，乘胜入主楚宫，成功登上王位，是为楚平王。使其无主其实就是擒贼先擒王。先将对方的核心主导力量干掉，使对方陷入无领导状态，无法指挥作战。而从明谋的角度，我们要知道对方的哪些人是我们要打击的目标对象，例如魁首、储君等，只要一发即中，往往能事半功倍。

第二，散布谣言。所谓三人成虎，谣言一旦迅速传开，则必人心惶惶，惊慌失措，无心向战，最终不战自乱，令对方有可乘之机。

《资治通鉴·晋纪》：东晋时，秦、晋双方在淝水展开对峙。当时前秦苻坚率几十万大军在淝水边上安营扎寨，自称投鞭可以断流。由于秦军在岸边，晋兵无法渡河作战，晋将谢玄遂派人对苻融说，秦兵若肯稍微后退，晋军愿渡过淝水跟秦军一决高下。苻融知道“兵半渡可击”之理，因此爽快地答应了，以为到时候可以将晋军打得落花流水。谁知秦兵才移动阵脚，往后撤退时，潜伏在秦军阵后的晋国间谍朱序就喊道：“秦兵战败后退了，大家快逃命啊！”秦兵闻言，信以为真，因此军心涣散，悉无斗志，竟如溃堤之水，一败不可收拾，个个心惊胆战，风声鹤唳，草木皆兵。晋军大获全胜，创造了以少胜多的又一经典战例。堂堂几十万大军竟因为一句谣言而被打得一败涂地，谣言的杀伤力已可见一斑。现在很多群体性事件的发生，很多就是不知内情的群众受到谣言的蛊惑和煽动，盲目从众，冲动而失去理智，从而将矛盾升级，加剧了冲突，酝酿出惨剧。我们要明谋，一方面要保持清醒的头脑，不能一哄而起，一哄而散；另一方面要镇定自若，及时化解谣言，澄清事实，不能在谣言面前自乱阵脚，不战自溃。

第三，里应外合。外面的军队发动突袭，里面的乘势捣乱，如此里应外合，必可令敌军不知所措，防不胜防。

《资治通鉴·梁纪》：南北朝时，梁朝原州刺史投奔了陈悦，陈悦极为高兴，遂派自己的党羽王伯和等人率兵帮助对方镇守原州。宇文泰命陈崇带兵攻打原州，陈崇为了使对方掉以轻心，自己只带了十个骑兵在夜里赶到原州城下，而命众军埋伏于附近的路上。原州方面见对方兵微士寡，以为是来打探情况的，因此不防备。谁知陈崇一声令下，伏兵突起，从四面八方包抄过来，迅速占据了城门。原州守军始料未及，吓得手忙脚乱。正当他们惊慌失措时，李贤和他的弟弟李远穆在城中响应陈崇，擂鼓呐喊，城内外喊杀声此起彼伏，原州守军乱成一片，根本不知如何应战，结果被打得一败涂地，主将也被对方生擒活捉了。里面的人若没有外面的人接应，往往是孤掌难鸣；外面的人若没有里面的人响应，也往往是收效甚微。外面之人主要是吸引敌军注意力，让里面之人有机可乘，火上浇油，搅乱局势。明谋之人不仅懂得如何配合，更清楚何时下手才是最佳时机，一切都能拿捏得恰到好处，不会仓促，更不显突兀。

第四，突袭掠之。出其不意，攻其不备，突然发动闪电战，对方必将猝不及防，不是被我冲得七零八落，则是落荒而逃。

《宋史·辛弃疾列传》：南宋时，辛弃疾投奔了耿京的抗金队伍，并深得其器重。耿京派弃疾率兵向宋高宗表示他们愿意归顺朝廷，弃疾不负众望，顺利完成使命。谁知等弃疾返回时，耿京竟被叛将张安国所杀，而安国已投奔金国去了。辛弃疾悲痛万分，发誓要为耿京报仇，给朝廷一个交代，于是决定将安国生擒回来。可要在金兵千军万马中将安国活捉，又谈何容易？弃疾无不畏惧，即刻率领五百精兵，日夜兼程，千里追敌，最终赶上金兵。那天夜里，金兵毫无防备，弃疾挥师直入，金兵顿时乱了阵脚，只好弃安国不顾。弃疾眼疾手快，一把将安国擒住，策马扬长而去，可谓来无影，去无踪。等到金兵集合好阵势，准备迎战时，弃疾早已不知所向。面对突发情况，若没有足够的涵养和经过严格有素的训练，谁又能做得到临危不乱、镇定自若呢？处理偶发事件的能力，考验的不仅是一个人的本事，更是胆识与定力。明谋是要我们学会解决事情的方法，不至于束手无策，而正养则是要我们拥有应对问题的素质，不至于惊慌失措。

第五，反间之计。施行反间计，破坏对方的团结性，使其相互混战，以此削弱对方的实力，而后趁乱坐收渔利。

《三国志·魏书·武帝纪》：东汉末期，马超和韩遂联手攻打曹操，曹操

与对方交手多次，皆占不了便宜。于是决定离间他们，使他们反目成仇，自相攻击，以此获胜。他跟韩遂以前相识，因此两军对峙时，就在阵前请韩遂出来与自己见面，私下交谈了一番，有说有笑，只是未涉及交战之事。韩遂回去后，马超盘问他与曹操的谈话内容，韩遂回答说没有什么，只是朋友叙旧而已，别无他意。马超不信，开始怀疑韩遂。接着曹操又派人送信给韩遂，并故意让马超撞见。马超看到信中有许多圈点过的地方，好像被改过的样子，因此更加怀疑韩遂。韩遂自知势急，不肯坐以待毙，决定先下手为强，干掉马超，于是率军自相攻击，曹操则趁其混战之时，发兵夹击马超，马超大败而归，单骑逃亡了。如果以一己之力实在打不过对方，那么能打败对方的便只有对方自己了，也就是说，明谋之人懂得施行反间计，借力打力，借对方之手打自己的耳光，令其自相残杀。明谋没有固定的招式和套路，但一切方法和手段都能为我所用，成为料敌制胜的关键。


第六，鱼目混珠。我可以假乱真，掩人耳目，使对方难辨真伪，自相混战，而后趁其势衰，一举打败敌军。

《后汉书·冯岑贾列传》：东汉时，冯异率兵与赤眉军交战。为了在战场上混淆敌人的视听，冯异先是让自己的士兵跟赤眉军穿一样款式的衣服，而后埋伏在道路两边。早上的时候，赤眉军派一万多人来攻打冯异的先头部队，冯异故意命他们败退。赤眉军见冯异势单力薄，因此倾巢而出，全力攻打冯异。双方展开激战，战争从早上打响后，一直持续到下午，不曾停过。接近傍晚时，赤眉军气势渐渐减弱，冯异知道时机已到，于是命伏兵出击。那些伏兵衣着打扮与赤眉军一样，对方打了一天的战，早已筋疲力尽，而今服色杂乱，又怎能辨别，故相互混战，最终被冯异一举击溃。在大型公共场所干偷鸡摸狗之事最容易得手。以前曾见过小偷经常出没于学校中行窃，穿着对方的校服，而后趁放学人员拥挤的时刻再行溜走，屡屡得手，极少被察觉。明谋要求我们要善于观察，练就一双火眼金睛，能透过现象看本质，认清事物的本来面目，不会被表象所迷惑。

而敌人若想趁水浑摸我方之鱼，我又当如何应对呢？对曰：使水变清。水清则敌人的一举一动都可以观察得一清二楚，一切尽在我的掌控之中，对方占不到便宜，必不敢轻举妄动。

第一，防备不测。所谓未雨绸缪，提高警惕性，以防范于未然，可以减少很多不必要的破绽，让敌人无机可乘。

《智囊·捷智部》：晋朝时，晋惠帝的太子司马遹，自幼聪慧过人，深得其祖父晋武帝的喜爱。宫中曾经夜里失火，火势很大，武帝被吵醒，于



是登楼观望，想看个究竟。谁知司马迁迅速跑到他的身边，牵着他的衣服，二话不说就把他拉到伸手不见五指的地方。武帝很奇怪，不知这孙子又搞什么名堂，因此就问他：“你干嘛把爷爷拉到这里啊？”只见司马迁左顾右盼，而后小声说道：“夜里仓促，更应该防备不测啊！不可让火照见主人。”原来司马迁是担心有人心怀不轨，想趁乱对武帝下毒手，所以让他小心提防。武帝对孙子能有此举措，感到万分惊喜，故而对其越加器重和疼爱。任何防备都难以做到牢不可破、无懈可击，而明谋就是要我们有危机意识，防范意识，要料敌之所想，时刻提高警惕，减少不必要的失误，降低风险，不让敌人有机可乘。有时候，一步走错，满盘皆输，一失足便成千古恨！所以还是谨慎为好，小心驶得万年船。


第二，以静制动。临危不乱，以静待动，则敌人的阴谋难逃我的法眼，能一览无遗，故可以守为攻，渡过难关。

《三国志·魏书·张乐于张徐传》：东汉末期，张辽奉曹操之命，屯兵长社。临发之时，军中有人想谋反，在夜里纵火为乱，举军皆惊，乱成一团。张辽得到报告后，知道形势迫在眉睫，可他却充分表现出作为一名将军的镇定，他料到必是少数心怀不轨之人想趁乱蛊惑不明真相的士兵暴动，只要拆穿其阴谋，使其他士兵不盲目从众，对方自然无计可施，原形毕露。他下令说：“众军不许乱动，这不是全营的人想造反，只是居心叵测之人以此搅乱军心罢了，不想造反的人都给我安坐别动，违者格杀勿论！”言毕，亲自率领数十个亲兵，在营中严阵以待。果然，过了一会儿，三军就安静下来了，那几个带头谋反之人也水落石出。张辽将其等斩首示众，军心乃稳。越是危机关头，越当镇定自若。首先，我们必须明谋，运筹帷幄，迅速找到破解问题的方法；其次，我们要有正养，泰然处之，一方面是让自己冷静下来，另一方面是安抚周围人员的情绪。倘若心浮气躁，不仅于事无补，反而会令局势一发不可收拾，最终让敌人的阴谋得逞。

第三，破除谣言。谣言止于智者，只要破除谣言，便可稳定局面，使敌人的阴谋不攻自破。否则，谣言蔓延，乱势就一发不可收拾。

《资治通鉴·宋纪》：南北朝时，宋将刘道济率兵与赵广等人交战。道济先是派方明出城迎敌，结果败下阵来，对方就在城外扬言说：“方明已经死了。”城内一片惊恐，道济遂乘夜列炬火，出示方明给众人看，大家很快就打消了疑虑，安下心了。后来城中又有传言道济死了，可再也没有人相信。

《新唐书·张说列传》：唐朝景云年间，皇上对待臣说：“术家说五日



内有急兵入宫，此事如何是好？”左右皆不知所措，莫能应对，唯有张说进谏说：“这不过是奸人想动摇东宫的地位罢了。陛下若以太子监国，那么就可以确定太子名分，破除奸人诡计，阻断流言传播了。”皇上依其所言，非议果然烟消云散了。局势不明朗，信息闭塞不流畅时，流言就会甚嚣尘上，小道消息满天飞。破除谣言的有效渠道就是及时公开信息，以权威之声澄清事实，摆出真凭实据，打消观众疑虑。明谋是要知道敌人的伎俩，不让对方的如意算盘得逞，当然，要做到这点，需有正养作为支撑，所谓“身正不怕影子斜”，只有自身坦荡，光明磊落，问心无愧，心安理得，才能无惧别人的是非诽谤，不证自明，有底气去化解风波。

四月林点评：浑水摸鱼，是乘势之计。浑为错失丛杂，乱为心智不宁。敌若浑乱，则可乘危取利。敌弱而无主，则乃我方强大而可以有所作为之时。伺机而动，进退自如，则可多得少失也！当然，作为自己而言，从明谋正养的角度讲，我们必须明白自身处于一个怎样的状态，要对敌人有所防范，不能放而任之，自生自灭，而解铃还须系铃人，要想澄清自身，还必须做到正养，团结一致，不让敌人有可乘之机。

-----名家点评-----

计谋，其实就是一种智慧，三十六计，就是一种东方智慧的集中体现。

---百家讲坛之空军少将乔良教授

三十六计是中国人民智慧的结晶，是一种有益的工具，没有好坏之分。

---西方世界研究中国智谋学第一人瑞士汉学家胜雅律教授

-----编辑推荐-----

作者对明谋正养思想的诠释既融会贯通，对三十六计的研究亦独树一帜。二十岁的年纪，十多万字的古文版处女作笔法娴熟，数百本典籍的引用信手拈来，五百多则故事的出处如数家珍，令人叹为观止。

---华版写书出版家石向前

本书竟出自一位90后作家之手，实是不可思议。作者不仅透视权谋，更将其上升到修养的高度，非仅可谓人才，当称鬼才！

---资深图书策划人马光磊

-----读者热评-----

其才博也如此，其思奇也如此，其谋深也如此，其德厚也如此，其年少也如此，当真是后生可畏！

---热心读者

博大精深的思想，包罗万象的史料，严谨缜密的逻辑，风趣幽默的解读，绝对是你为人处世的绝佳秘籍，现学现用的智囊宝典！

---热心读者



定價: ¥ 298

\$ 42



明谋正养系列图书

余林茂/著

三十六计

密解
(现代文版)

天下无谋 以谋修德

余林茂大语文系列图书作者发行多年的二十岁处女作再版，一本集明谋正养思想、易经文化、计谋逻辑、史料典籍于一身的奇书

天下无谋 以谋修德

余林茂大语文系列图书作者发行多年的二十岁处女作再版，一本集明谋正养思想、易经文化、计谋逻辑、史料典籍于一身的奇书

天下无谋 以谋修德

明谋正养系列图书作者发行多年的二十岁处女作再版，一本集易经文化、计谋逻辑、史料典籍于一身的奇书

中国人民大学出版社